

Ejecución presupuestal del gasto público

Periodo 2022-2025

PERÚ



Mesa de Concertación para la Lucha Contra la Pobreza

Ejecución presupuestal del gasto público

Periodo 2022-2025

Elaborado por: Federico Arnillas Lafert y Liz Inga Espinoza

Perú, marzo de 2026

©Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza

Calle Las Palomas 430- Surquillo, Lima Perú – Teléfono (01) 442-9990

www.mesadeconcertacion.org.pe

Siempre y cuando se cite la fuente, está permitida la reproducción parcial o total de este documento.

Contenido

I. Introducción.....	4
II. Ejecución del presupuesto Público Total en los tres niveles de Gobierno.....	5
2.1 Gobierno Nacional.....	5
2.2. Gobiernos Regionales.....	6
2.3. Gobiernos Locales	7
III. Ejecución del presupuesto Público en los Sectores del Gobierno Nacional.....	7
IV. Ejecución del presupuesto Público de los Gobiernos Regionales, por departamentos.....	10
V. Ejecución del presupuesto Público de los Gobiernos Locales, por departamento.....	13
VI. Ejecución del presupuesto Público Total por Función del Estado	16
VII. Ejecución del presupuesto Público del Gobierno Nacional por Función del Estado	18
VIII. Ejecución del presupuesto Público de los Gobiernos Regionales por Función del Estado	21
IX. Ejecución del presupuesto Público de los Gobiernos Locales por Función del Estado	24
X. Ejecución del presupuesto Público Total de inversión en los 3 niveles de Gobierno	27
10.1 Gobierno Nacional.....	27
10.2 Gobiernos Regionales.....	28
10.3 Gobiernos Locales	28
XI. Ejecución del presupuesto Público de Inversión en los Gobiernos Regionales, por departamentos. ...	29
XII. Ejecución del presupuesto Público de Inversión en los Gobiernos Locales.....	32
XIII. Conclusiones	35

I. Introducción

El presente informe tiene como propósito analizar de manera integral la ejecución del presupuesto público en el Perú durante el periodo **2022–2025**, considerando los tres niveles de gobierno: **Nacional, Regional y Local**, así como el comportamiento por **sectores y funciones del Estado**. Este estudio revisa la evolución del **PIA, PIM, devengado y avance porcentual**, permitiendo identificar tendencias, variaciones interanuales y brechas de gestión en la administración de los recursos públicos.

El seguimiento al gasto público se enmarca en las funciones de la Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza (MCLCP), que promueve la transparencia, la eficiencia y la disponibilidad de información veraz y oportuna sobre el uso de recursos del Estado destinados a proyectos y programas orientados a mejorar la calidad de vida de la población.

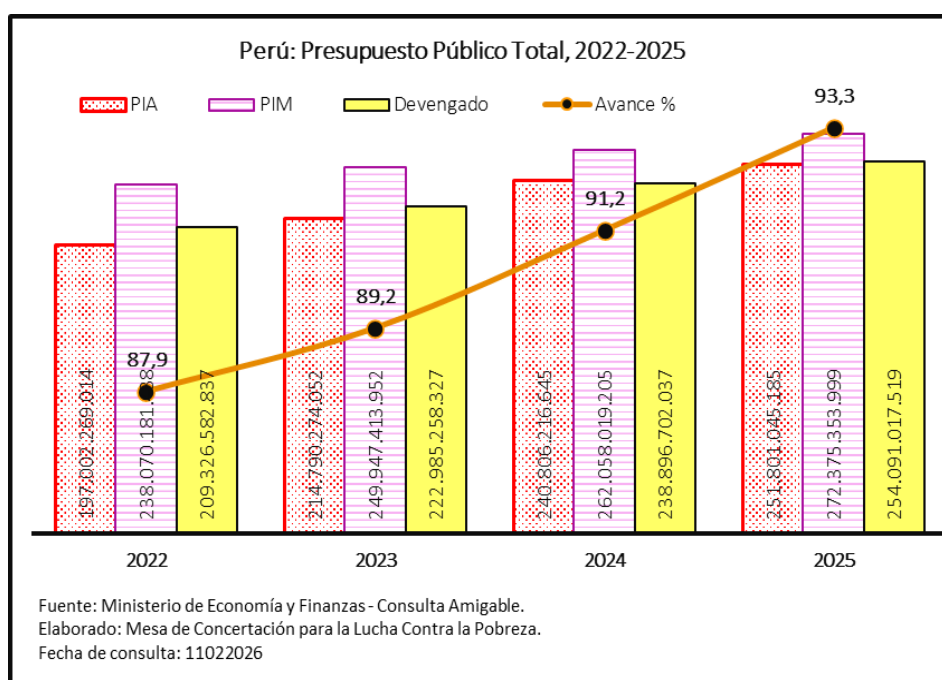
El informe revela dinámicas diferenciadas entre niveles de gobierno: mientras el **Gobierno Nacional y los Gobiernos Regionales** muestran un crecimiento consistente de su presupuesto y mejoras sostenidas en la ejecución, los **Gobiernos Locales evidencian rezagos persistentes**, especialmente en proyectos de inversión. Asimismo, el análisis por sectores y funciones del Estado permite identificar áreas con progresos relevantes, así como aquellas que requieren intervenciones específicas para mejorar su desempeño.

En conjunto, este documento ofrece una visión comparativa del comportamiento del gasto público en el periodo 2022–2025.

II. Ejecución del presupuesto Público Total en los tres niveles de Gobierno

Entre los años 2022 y 2025, el Presupuesto Público Total muestra un incremento continuo: el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) crece de S/ 197.0 mil millones a S/ 251.8 mil millones, aumentando en S/ 54.8 mil millones (+27.8%), mientras que el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) pasa de S/ 238.1 mil millones a S/ 272.4 mil millones, con un alza de S/ 34.3 mil millones (+14.4%). El devengado también aumenta de S/ 209.3 mil millones a S/ 254.1 mil millones, registrando un crecimiento acumulado de S/ 44.8 mil millones (+21.4%). El avance porcentual sube de 87.9% en el año 2022 a 93.3% en el año 2025, mejorando en 5.4 puntos y evidenciando mayor eficiencia en la ejecución. En síntesis, el año 2025 logra el máximo nivel de ejecución del presupuesto (93,3%). **Ver Gráfico Nro.1**

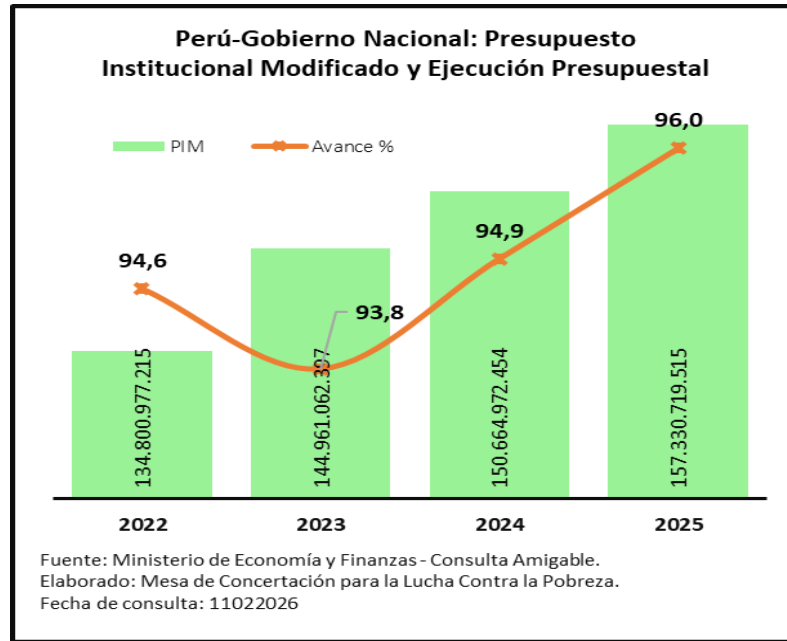
Gráfico Nro.1



2.1 Gobierno Nacional

El gráfico evidencia que entre el año 2022 y 2025 el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) del Gobierno Nacional muestra un crecimiento sostenido, pasando de 134,801 millones de soles en el año 2022 a 157,330 millones en el año 2025, lo que implica un incremento acumulado de 16.7%. En paralelo, la ejecución presupuestal mantiene niveles altos, aunque con variaciones interanuales: en el año 2023 se observa una ligera disminución de 94.6% a 93.8% pese al aumento del presupuesto, en el año 2024 se recupera a 94.9% y finalmente en el año 2025 alcanza 96.0%, el valor más alto del periodo. **Ver Gráfico Nro.2**

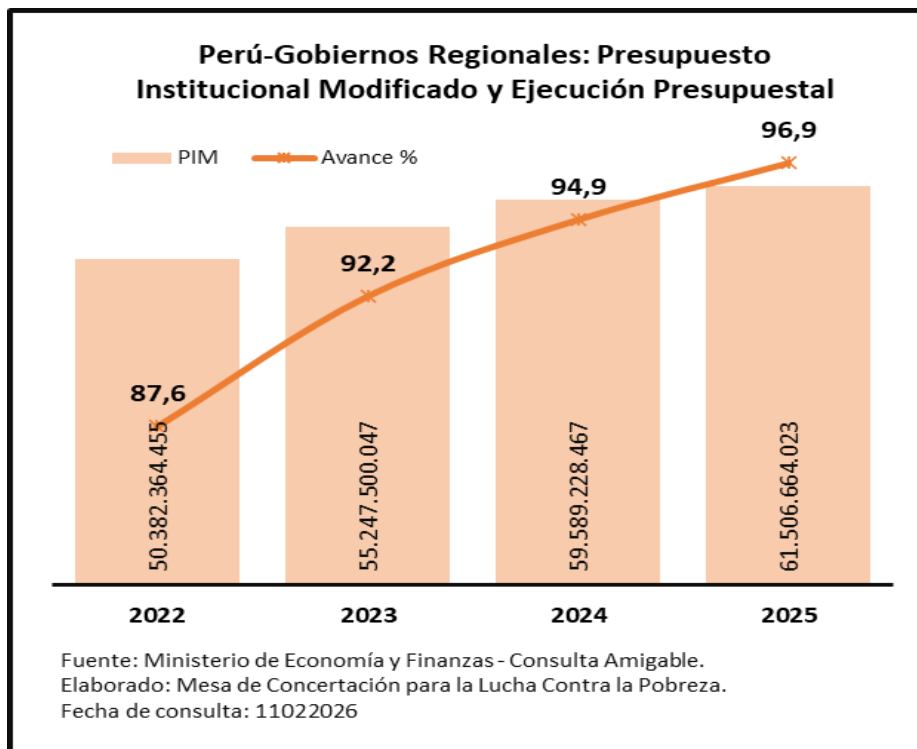
Gráfico Nro.2



2.2. Gobiernos Regionales

El gráfico de Gobiernos Regionales muestra que entre el año 2022 y 2025 el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) crece de manera sostenida, pasando de 50,382 millones de soles en el año 2022 a 61.507 millones en el año 2025, lo que representa un incremento acumulado cercano al 22.08%. En paralelo, la ejecución presupuestal mejora de forma continua: en el año 2022 se situaba en 87.6%, en el año 2023 sube a 92.2%, en el año 2024 alcanza 94.9% y finalmente en el año 2025 llega a 96.9%, el nivel más alto del periodo. Ver Gráfico Nro.3

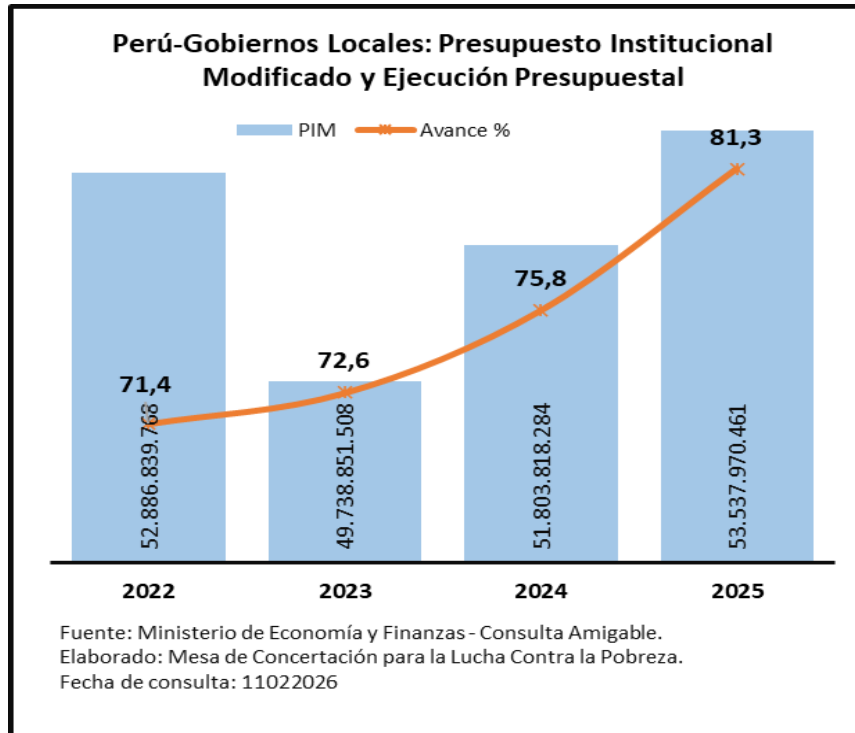
Gráfico Nro.3



2.3. Gobiernos Locales

El gráfico muestra que el PIM de los Gobiernos Locales presenta una trayectoria fluctuante entre el año 2022 y el año 2025, con una caída en el año 2023 y una recuperación en los años siguientes. En términos globales, el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) pasa de 52.887 millones en el año 2022 a 53.538 millones en el año 2025, lo que representa un incremento acumulado de 1,23%. En contraste, la ejecución presupuestal mantiene un crecimiento sostenido, incrementándose de 71,4% a 81,3% en el mismo periodo. Esta divergencia evidencia que, aunque el presupuesto crece muy ligeramente, la eficiencia en la ejecución mejora de forma constante. **Ver Gráfico Nro.4**

Gráfico Nro.4



III. Ejecución del presupuesto Público en los Sectores del Gobierno Nacional

El análisis muestra que el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), el PIM y el devengado mantienen tendencias crecientes entre el 2022 y 2025, aunque con ritmos diferenciados. El PIA presenta las mayores oscilaciones, con variaciones de 1,5%, 8,6% y 5,7%, evidenciando incrementos más marcados que los del PIM, cuyos aumentos son más moderados (7,5%, 3,9%, 4,4%). El devengado exhibe un crecimiento sostenido y menos volátil, con alzas de 6,7%, 5,2% y 5,6%, reflejando una ejecución estable del gasto. En contraste, el avance porcentual muestra una caída en el año 2023 (-0,8 puntos porcentuales) seguida de recuperaciones consecutivas en el año 2024 y el año 2025 (+1,1 puntos cada año). En conjunto, las variaciones indican que, aunque el presupuesto asignado y modificado crece a ritmos diferentes, la ejecución final mantiene estabilidad y mejora gradual en eficiencia. **Ver Cuadro Nro.1**

Cuadro Nro.1

Análisis (Incluye: Actividades y Proyectos)	Tendencia PIA del año 2022 al 2025	Tendencia PIM del año 2022 al 2025	Tendencia Devengado del año 2022 al 2025	Tendencia del Avance % del año 2022 al 2025	Variación porcentual PIA (2023-2022)	Variación porcentual PIA (2024-2023)	Variación porcentual PIA (2025-2024)	Variación porcentual PIM (2023-2022)	Variación porcentual PIM (2024-2023)	Variación porcentual PIM (2025-2024)	Variación porcentual DEVEN (2023-2022)	Variación porcentual DEVEN (2024-2023)	Variación porcentual DEVEN (2025-2024)	Diferencia Porcentaje Avance (2023-2022)	Diferencia Porcentaje Avance (2024-2023)	Diferencia Porcentaje Avance (2025-2024)	Avance % 2022	Avance % 2023	Avance % 2024	Avance % 2025
	Total					9,0	12,1	4,6	5,0	4,8	3,9	6,5	7,1	6,4	1,3	2,0	2,1	87,9	89,2	91,2
Nivel de Gobierno E: GOBIERNO NACIONAL (Incluye: Actividades y Proyectos)					1,5	8,6	5,7	7,5	3,9	4,4	6,7	5,2	5,6	-0,8	1,1	1,1	94,6	93,8	94,9	96,0
Sector																				
01: PRESIDENCIA CONSEJO MINISTROS					-8,3	-8,8	-1,0	18,1	23,0	-15,8	16,2	28,0	-16,6	-1,6	3,8	-0,9	95,9	94,3	98,1	97,2
03: CULTURA					13,5	7,7	34,4	17,0	0,7	11,7	18,5	0,7	10,2	1,2	0,0	-2,0	96,0	97,2	97,2	95,2
04: PODER JUDICIAL					7,3	7,1	7,4	13,0	2,7	6,6	12,3	3,1	7,7	-0,6	0,3	1,1	97,6	97,0	97,3	98,4
05: AMBIENTAL					5,7	29,1	10,4	22,0	6,6	21,5	28,4	9,3	20,4	4,8	2,4	-0,9	90,0	94,8	97,2	96,3
06: JUSTICIA					6,9	10,2	17,2	-0,2	4,1	7,8	1,8	5,3	5,6	2,0	1,1	-2,0	95,6	97,6	98,7	96,7
07: INTERIOR					2,0	1,6	17,4	-0,9	-7,0	20,8	-1,2	-6,9	16,5	-0,3	0,1	-3,6	99,0	98,7	98,8	95,2
08: RELACIONES EXTERIORES					11,1	19,1	3,1	0,0	14,6	-0,6	-0,4	16,1	-3,2	-0,4	1,2	-2,6	97,8	97,4	98,6	96,0
09: ECONOMIA Y FINANZAS					-4,7	19,4	0,7	2,5	16,0	-1,3	-0,3	15,4	6,1	-2,6	-0,4	6,8	92,8	90,2	89,8	96,6
10: EDUCACION					7,5	-1,5	12,8	16,3	16,6	4,8	14,9	20,2	4,5	-1,2	2,8	-0,3	91,8	90,6	93,4	93,1
11: SALUD					9,7	2,1	7,9	-8,2	12,4	7,7	-4,5	15,7	6,2	3,8	2,8	-1,4	92,2	96,0	98,8	97,4
12: TRABAJO Y PROMOCION DEL EMPLEO					2,3	-24,2	32,4	-23,0	-3,8	-5,1	-23,1	-3,8	-5,1	-0,1	0,1	0,0	98,8	98,7	98,8	98,8
13: AGRARIO Y DERIEGO					13,8	-3,2	19,6	31,0	-37,8	28,3	36,1	-37,3	28,5	3,5	0,7	0,2	88,8	92,3	93,0	93,2
16: ENERGIA Y MINAS					92,3	-16,2	1,2	186,2	-74,2	20,0	205,5	-75,5	19,8	6,2	-5,1	-0,2	92,1	98,3	93,2	93,0
19: CONTRALORIA GENERAL					9,3	60,5	-17,1	31,4	31,6	-26,9	36,4	30,0	-24,6	3,4	-1,1	3,0	89,4	92,8	91,7	94,7
20: DEFENSORIA DEL PUEBLO					2,3	16,9	11,3	13,3	3,6	12,1	3,8	12,8	11,9	-8,1	7,8	-0,1	97,4	89,3	97,1	97,0
21: JUNTA NACIONAL DE JUSTICIA					6,8	13,2	-3,0	1,0	11,2	0,1	-2,3	16,4	2,2	-3,1	4,3	2,0	93,6	90,5	94,8	96,8
22: MINISTERIO PUBLICO					11,9	9,3	-4,1	11,0	-1,7	0,4	0,7	7,4	1,4	-9,2	8,2	1,0	98,0	88,8	97,0	98,0
24: TRIBUNAL CONSTITUCIONAL					-3,1	20,1	-2,2	6,5	9,4	7,0	6,8	14,3	10,3	0,3	4,0	3,0	91,0	91,3	95,3	98,3
26: DEFENSA					5,6	11,2	8,0	23,0	-18,6	7,2	21,6	-16,6	5,8	-1,2	2,5	-1,3	97,4	96,2	98,7	97,4
27: FUERO MILITAR POLICIAL					11,3	9,7	-14,8	-9,9	16,9	-4,0	-4,1	14,2	1,5	5,6	-2,1	5,1	86,5	92,1	90,0	95,1
28: CONGRESO DE LA REPUBLICA					0,0	23,2	30,3	5,5	22,0	24,5	7,1	9,4	33,4	1,4	-9,6	5,9	91,3	92,7	83,1	89,0
31: JURADO NACIONAL DE ELECCIONES					-77,1	19,4	-7,5	-74,3	7,8	143,5	-74,3	14,6	139,2	-0,3	5,9	-1,8	93,2	92,9	98,8	97,0
32: OFICINA NACIONAL DE PROCESOS ELECTORALES					-89,1	10,7	1,1	-87,8	-4,9	255,5	-87,9	2,8	227,5	-1,0	7,4	-7,8	92,1	91,1	98,5	90,7
33: REGISTRO NACIONAL DE IDENTIFICACION Y ESTADO CIVIL					5,5	1,1	-15,3	-5,4	-6,9	8,3	-2,3	-0,3	8,8	2,8	6,5	0,4	88,7	91,5	98,0	98,4
35: COMERCIO EXTERIOR Y TURISMO					-6,7	10,7	39,2	34,9	-1,3	23,3	38,0	-1,5	25,0	2,1	-0,2	1,3	93,7	95,8	95,6	96,9
36: TRANSPORTES Y COMUNICACIONES					-3,4	5,8	-3,8	1,9	13,3	2,8	-2,1	19,2	-1,0	-3,7	4,8	-3,6	95,7	92,0	96,8	93,2
37: VIVIENDA CONSTRUCCION Y SANEAMIENTO					19,9	14,7	-1,7	26,8	-5,0	11,9	27,3	-2,7	12,6	0,4	2,4	0,5	94,8	95,2	97,6	98,1
38: PRODUCCION					1,0	-6,5	7,9	25,6	-9,1	-13,0	40,9	-6,7	-14,2	10,3	2,6	-1,4	85,5	95,8	98,4	97,0
39: MUJER Y POBLACIONES VULNERABLES					11,2	22,2	6,2	16,6	10,2	9,0	17,1	11,0	9,3	0,4	0,7	0,2	97,8	98,2	98,9	99,1
40: DESARROLLO E INCLUSION SOCIAL					10,2	16,1	14,2	-6,2	3,5	5,8	-6,9	3,3	6,3	-0,8	-0,2	0,5	99,5	98,7	98,5	99,0

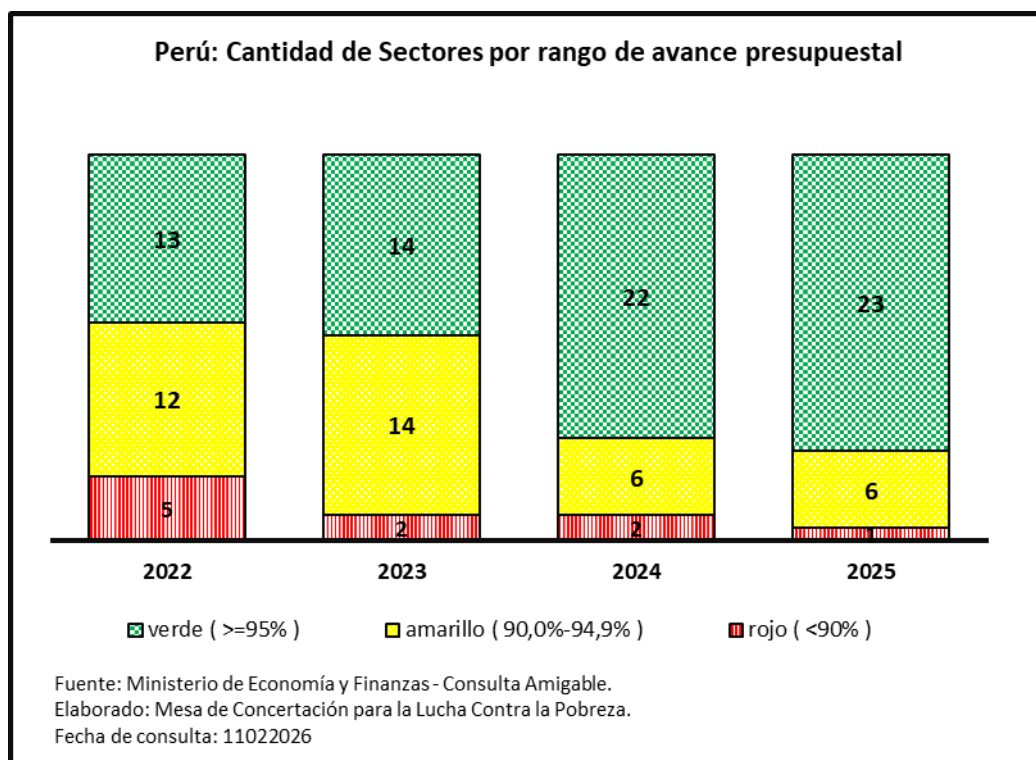
El Presupuesto Institucional de Apertura 2023–2025 muestra cómo han variado los recursos asignados a los sectores del Gobierno Nacional. En Educación, los cambios fueron del 7,5% a –1,5% y luego a 12,8%. En Salud, los valores pasaron de 9,7% a 2,1% y después a 7,9% y aceleración en Cultura (+34,4% en 2025), Justicia (+17,2%) e Interior (+17,4%); persiste alta volatilidad en Energía y Minas (92,3%→–16,2%→1,2%).

En el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) se observan picos importantes: Energía y Minas (+186% en el 2023, –74% en el 2024 y +20% en el 2025); Educación muestra un crecimiento sostenido (+16,3%, +16,6% y +4,8%); Salud se recupera desde el año 2024 (+12,4% y +7,7%); Interior repunta en el 2025 (+20,8%); Comercio Exterior y Turismo acelera (+23,3%); mientras que se registran recortes en Contraloría (–26,9%), PCM (–15,8%) y Producción (–13,0%). Los organismos electorales presentan un fuerte incremento en 2025 (ONPE +255,5% y JNE +143,5%).

En el DEVENGADO, el año 2023 es mixto con picos en Energía y Minas (+205,5%), Contraloría (+36,4%), Agrario (+36,1%), Vivienda (+27,3%) y Educación (+14,9%), pero caídas en el Sector Trabajo (–23,1%), JNE (–74,3%) y ONPE (–87,9%); el año 2024 rebota en Contraloría (+30,0%), Educación (+20,2%), Salud (+15,7%), Economía (+15,4%) (ajuste fuerte en Energía y Minas –75,5% y Agrario y Riego –37,3%); el año 2025 consolida con alzas en Congreso de la República (+33,4%), Ambiental (+20,4%), Energía y Minas (+19,8%), y saltos electorales (ONPE +227,5%, JNE +139,2%), mientras retroceden PCM (–16,6%) y Producción (–14,2%).

En el Avance de ejecución, el año 2023 mejora en el sector Ambiental (+4,8 p.p.) y Contraloría (+3,4), pero cae en el sector MEF (–2,6) y Transportes (–3,7); el año 2024 sube en Defensoría (+7,8), Ministerio Público (+8,2), ONPE (+7,4) y Transportes y Comunicaciones (+4,8) (baja Congreso –9,6); en el año 2025 destaca MEF (+6,8), Congreso (+5,9) y Fuero Militar (+5,1), con retrocesos en ONPE (–7,8), Interior (–3,6), Transportes y Comunicaciones (–3,6) y PCM (–0,9). **Ver Cuadro Nro.1**

Gráfico Nro.5



El gráfico muestra un cambio progresivo y muy marcado en la cantidad de sectores que logran altos niveles de ejecución presupuestal (verde), medianos (amarillo) o bajos (rojo). En el año 2022, los sectores estaban relativamente dispersos: 13 sectores alcanzaron un avance presupuestal $\geq 95\%$, otros 12 sectores quedaron en un rango medio (90–94,9%), y 5 sectores no superaron el 90%. Esto reflejaba un desempeño heterogéneo entre sectores, con varios todavía en rezago.

Para el año 2023, aunque se observa una ligera mejora, los sectores se redistribuyen: los “verdes” aumentan a 14 sectores, mientras que los sectores amarillos llegan a 14, y los rojos disminuyen a solo 2 sectores. Este año muestra una recuperación parcial, reduciendo significativamente la cantidad de sectores con bajo desempeño.

El cambio más relevante se da en el año 2024, donde ocurre una transformación contundente del mapa sectorial: los sectores con avance sobresaliente (verde) suben de 14 a 22 sectores, representando cerca de tres cuartas partes del total. Paralelamente, los sectores amarillos bajan drásticamente a 6, y los rojos se mantienen apenas en 2 sectores, lo que indica una mejora generalizada en la mayoría de sectores del Gobierno Nacional.

Para el año 2025, esta mejora se consolida: los sectores con desempeño verde llegan a 23, el nivel más alto del periodo, mientras que los sectores amarillos se mantienen en 6, y los sectores rojos se reducen al mínimo posible: 1 solo sector. Este comportamiento evidencia un sistema público con mayor capacidad de ejecución presupuestal. **Ver Gráfico Nro.5**

IV. Ejecución del presupuesto Público de los Gobiernos Regionales, por departamentos.

El comportamiento del presupuesto de los Gobiernos Regionales por departamentos entre los años 2022 y 2025 muestra tendencias crecientes en el PIA, el PIM y el devengado, acompañadas de un avance porcentual que también mejora a lo largo del periodo.

Las variaciones del PIA evidencian incrementos sostenidos, con alzas de 20,8% (2023/2022), 20,2% (2024/2023) y 3,2% (2025/2024), reflejando expansión continua de los montos asignados.

En el Presupuesto Institucional Modificado(PIM), los crecimientos son igualmente significativos, 9,7% (2023/2022) y 7,9% (2024/2023), aunque con una moderación en el año 2025 (3,2%), lo que indica ajustes posteriores.

El devengado presenta variaciones de 15,4%, 11,1% y 5,3%, mostrando una ejecución que acompaña en buena medida el aumento de recursos. Finalmente, la diferencia porcentual del avance de ejecución mejora progresivamente, con incrementos de 4,6 p.p. (2023/2022), 2,7 p.p. (2024/2023) y 2,0 p.p. (2025/2024), señalando una eficiencia creciente en la capacidad regional para ejecutar su presupuesto asignado. **Ver Cuadro Nro.2**

Cuadro Nro.2

Análisis		Tendencia PIA del año 2022 al 2025	Tendencia PIM del año 2022 al 2025	Tendencia Devengado del año 2022 al 2025	Tendencia del Avance % del año 2022 al 2025	Variación porcentual PIA (2023-2022)	Variación porcentual PIA (2024-2023)	Variación porcentual PIM (2024-2023)	Variación porcentual PIM (2025-2024)	Variación porcentual DEVENGADO (2023-2022)	Variación porcentual DEVENGADO (2024-2023)	Variación porcentual DEVENGADO (2025-2024)	Diferencia porcentual Avance % (2023-2022)	Diferencia porcentual Avance % (2024-2023)	Diferencia porcentual Avance % (2025-2024)	Avance % 2022	Avance % 2023	Avance % 2024	Avance % 2025					
	TOTAL					9,0	12,1	4,6	5,0	4,8	17,5	-1,9	9,0	3,9	6,5	7,1	6,4	1,3	2,0	2,1	87,9	89,2	91,2	93,3
	Nivel de Gobierno Regional GOBIERNOS REGIONALES					20,8	20,2	3,2	9,7	7,9	15,4	11,1	5,3	4,6	2,7	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	87,6	92,2	94,9	96,9
Departamento (Meta)																								
01:	AMAZONAS					23,0	15,2	4,8	17,5	-1,9	9,0	25,2	2,6	11,2	5,8	4,2	2,0	5,8	4,2	2,0	87,4	93,2	97,4	99,4
02:	ANCASH					28,7	2,8	5,6	3,9	-1,1	1,0	14,0	2,0	12,6	7,5	2,6	10,1	7,5	2,6	10,1	77,3	84,8	87,4	97,5
03:	APURIMAC					17,4	18,9	5,0	-1,7	7,0	14,8	-0,3	8,2	13,9	1,4	1,0	-0,7	1,4	1,0	-0,7	94,8	96,2	97,2	96,5
04:	AREQUIPA					11,2	12,3	2,0	10,1	-5,7	-1,3	12,6	-1,7	0,1	2,1	3,8	1,3	2,1	3,8	1,3	90,3	92,4	96,2	97,5
05:	AYACUCHO					12,3	28,6	7,6	4,0	14,1	8,9	15,4	15,1	9,1	9,5	0,8	0,3	9,5	0,8	0,3	86,8	96,3	97,1	97,4
06:	CAJAMARCA					19,9	17,7	2,1	9,6	6,0	4,3	23,8	9,6	6,3	10,6	3,1	1,9	10,6	3,1	1,9	81,6	92,2	95,3	97,2
07:	PROVINCIA CONSTITUCIONAL DEL CALLAO					18,1	20,2	1,8	-1,7	5,2	1,9	0,2	6,6	1,7	1,7	1,3	-0,2	1,7	1,3	-0,2	89,0	90,7	92,0	91,8
08:	CUSCO					23,8	14,9	2,0	12,0	8,8	-0,8	10,4	14,9	0,3	-1,4	5,1	1,0	-1,4	5,1	1,0	91,6	90,2	95,3	96,3
09:	HUANGVELICA					7,3	30,2	-2,4	0,4	10,7	-2,0	6,5	14,0	-0,1	5,4	2,8	2,0	5,4	2,8	2,0	88,7	94,1	96,9	98,9
10:	HUANUCO					12,0	26,5	2,2	3,6	8,7	3,2	24,9	12,3	6,8	15,7	3,0	3,4	15,7	3,0	3,4	76,3	92,0	95,0	98,4
11:	ICA					19,4	10,7	3,5	32,5	-2,6	0,1	43,4	4,2	-0,9	7,0	6,4	-1,1	7,0	6,4	-1,1	84,7	91,7	98,1	97,0
12:	JUNIN					26,7	28,1	2,0	13,5	6,6	5,7	18,8	5,6	8,0	4,3	-1,0	2,1	4,3	-1,0	2,1	93,9	98,2	97,2	99,3
13:	LA LIBERTAD					23,4	22,3	7,5	10,6	10,1	9,2	12,3	18,3	8,0	1,4	6,7	-1,0	1,4	6,7	-1,0	88,7	90,1	96,8	95,8
14:	LAMBAYEQUE					22,5	25,5	2,0	19,8	11,7	1,6	20,6	18,9	3,8	0,6	5,6	2,0	0,6	5,6	2,0	86,5	87,1	92,7	94,7
15:	LIMA					20,3	24,0	3,1	8,7	20,5	0,8	9,9	12,7	11,9	0,9	-5,9	9,4	0,9	-5,9	9,4	90,7	91,6	85,7	95,1
16:	LORETO					8,5	30,2	2,2	2,6	17,3	3,3	3,1	18,3	5,3	0,4	1,8	1,8	0,4	1,8	1,8	94,4	94,8	95,6	97,4
17:	MADRE DE DIOS					15,7	24,6	2,3	-2,0	17,7	2,4	6,7	17,9	2,1	7,7	0,1	-0,3	7,7	0,1	-0,3	87,0	94,7	94,8	94,5
18:	MOQUEGUA					19,1	8,4	2,4	5,9	13,4	0,4	13,0	15,3	4,1	5,6	1,5	3,4	5,6	1,5	3,4	84,4	90,0	91,5	94,9
19:	PASCO					9,1	28,1	6,0	-0,2	5,8	10,2	13,3	4,9	16,1	10,9	-0,8	4,9	10,9	-0,8	4,9	80,3	91,2	90,4	95,3
20:	PIURA					33,2	25,3	2,2	9,8	12,3	-1,1	23,6	13,7	1,0	10,5	1,2	2,1	10,5	1,2	2,1	84,5	95,0	96,2	98,3
21:	PUNO					29,7	18,5	2,0	14,1	9,5	5,4	16,3	13,0	7,5	1,8	2,9	2,0	1,8	2,9	2,0	90,6	92,4	95,3	97,3
22:	SAN MARTIN					22,2	20,0	3,2	10,1	10,2	5,1	9,2	15,8	7,5	-0,9	4,6	2,2	-0,9	4,6	2,2	91,4	90,5	95,1	97,3
23:	TACNA					40,9	1,8	7,2	15,3	5,2	4,7	8,3	16,7	1,1	-5,8	9,7	-3,4	-5,8	9,7	-3,4	94,7	88,9	98,6	95,2
24:	TUMBES					17,3	33,1	4,7	28,7	-2,9	1,1	42,0	1,3	-1,6	8,7	4,0	-2,6	8,7	4,0	-2,6	84,1	92,8	96,8	94,2
25:	UCAYALI					27,2	22,9	3,5	17,4	11,7	-3,0	25,5	17,8	-5,2	6,0	5,1	-2,2	6,0	5,1	-2,2	87,2	93,2	98,3	96,1

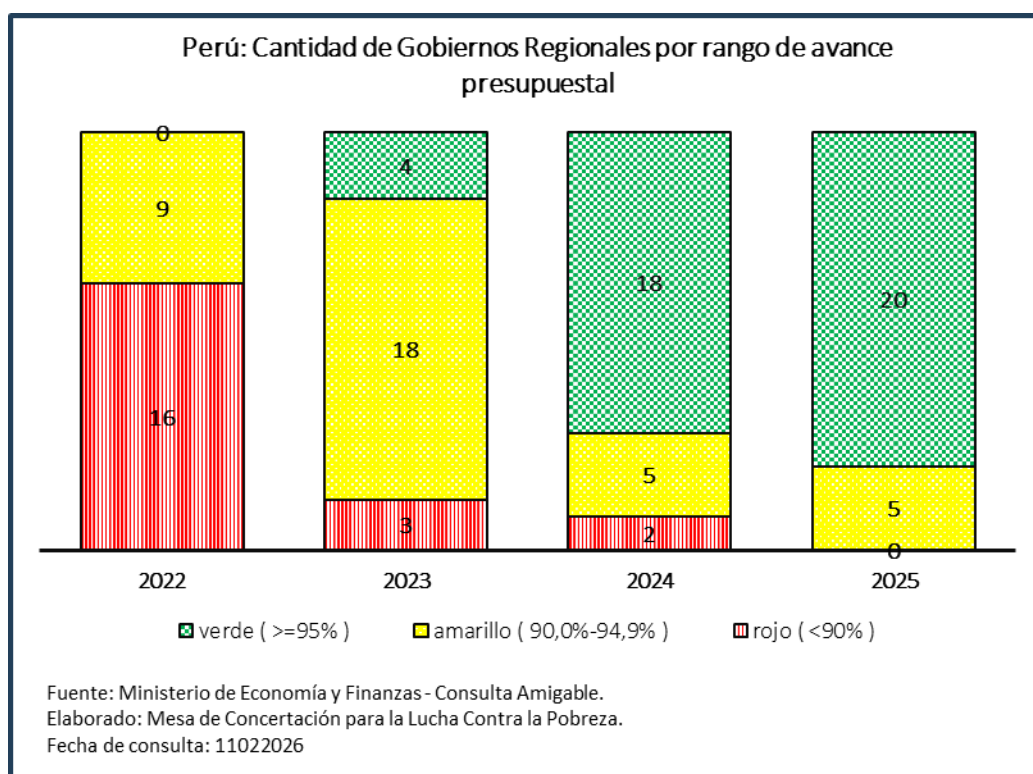
En el año 2023, el Presupuesto Institucional de Apertura fue expansivo, con mayores aumentos en Tacna (+40,9%), Piura (+33,2%), Puno (+29,7%), Áncash (+28,7%) y Junín (+26,7%). En el año 2024, el crecimiento se aceleró en las regiones del interior, destacando Tumbes (+33,1%), Huancavelica y Loreto (+30,2%), Ayacucho (+28,6%), Junín (+28,1%) y Lima (+24,0%). En el año 2025, el presupuesto se modera con aumentos de un solo dígito, siendo los más altos los de Ayacucho (+7,6%), La Libertad (+7,5%), Tacna (+7,2%) y Pasco (+6,0%).

El PIM en el año 2023 sube en la mayoría de Gobiernos regionales (Ica +32,5%, Tumbes +28,7%, Amazonas +17,5%, La Libertad +10,6%) con rezagos (Callao -1,7%, Apurímac -1,7%); 2024 reprograma al alza (Lima +20,5%, Loreto +17,3%, Ayacucho +14,1%, Piura +12,3%, La Libertad +10,1%) y cae en Arequipa -5,7%/Ica -2,6%; 2025 es mixto: repuntan Apurímac +14,8%, Pasco +10,2%, Amazonas +9,0%, La Libertad +9,2%, mientras retroceden Ucayali -3,0%, Cusco -0,8%, Arequipa -1,3% y Piura -1,1%.

En el DEVENGADO, el año 2023 fue expansivo (destacan Ica +43,4%, Tumbes +42,0%, Amazonas +25,2%, Huánuco +24,9%; mínima baja en Apurímac -0,3%); 2024 generaliza el rebote (Lambayeque +18,9%, La Libertad/Loreto +18,3%, Tacna +16,7%, Lima +12,7%) con ajuste en Arequipa -1,7%; el año 2025 consolida en Pasco +16,1%, Áncash +12,6%, Lima +11,9%, Amazonas +11,2%, mientras se moderan Ucayali -5,2%, Tumbes -1,6% e Ica -0,9%.

En el avance de ejecución, el año 2023 mejora fuerte en Huánuco +15,7 p.p., Pasco +10,9 p.p., Cajamarca +10,6 p.p., Ayacucho +9,5 p.p. (retrocesos en Tacna -5,8 p.p. y Cusco -1,4 p.p.); el año 2024 sube en Tacna +9,7 p.p., La Libertad +6,7 p.p., Ica +6,4 p.p., Lambayeque +5,6 p.p., Cusco +5,1 p.p. (cae Lima -5,9 p.p.); el año 2025 refuerza en Áncash +10,1 p.p., Lima +9,4 p.p., Pasco +4,9 p.p., Huánuco +3,4 p.p., con bajas en Tacna -3,4 p.p., Tumbes -2,6 p.p. y Ucayali -2,2 p.p. **Ver Cuadro Nro.2**

Gráfico Nro.6



El gráfico muestra el avance presupuestal de los 25 Gobiernos Regionales del Perú, por departamentos entre los años 2022 y 2025. En el año 2022 la situación fue débil: 16 Gobiernos Regionales estuvieron

en rojo (avance menor al 90%), 9 en amarillo (90%–94,9%) y ninguno en verde (95% o más), lo que evidencia que más de la mitad de departamentos no logró ejecutar ni el 90% de su presupuesto.

En el año 2023 se observa una mejora significativa: los Gobiernos Regionales en rojo se reducen a 3, los amarillos aumentan a 18 y los verdes ascienden a 4, reflejando un mayor nivel de eficiencia y capacidad de gasto en comparación con el año anterior. Aunque aún predominan los avances medios, ya se nota un progreso respecto al año anterior.

Para el año 2024, el cambio es más notorio: solo 2 Gobiernos Regionales están en rojo, 5 en amarillo y 18 en verde. Este salto muestra que la mayoría de Gobiernos Regionales en su departamento logró ejecutar su presupuesto de manera adecuada.

En el año 2025 la tendencia positiva continúa: 0 gobiernos regionales en rojo, 5 en amarillo y 20 en verde. Esto significa que el 80% de Gobiernos Regionales alcanzó un excelente nivel de avance presupuestal. Comparando el año 2022 con el año 2025, los rojos bajan de 16 a 0, lo que representa una mejora muy significativa. Asimismo, los verdes suben de 0 a 20, mostrando un incremento notable en el buen desempeño. Los amarillos pasan de 9 a 5, lo que indica que varias regiones avanzaron del nivel medio al alto. Esta evolución revela un fortalecimiento en la capacidad de gasto de los Gobiernos Regionales. También sugiere una gestión más eficiente de los recursos públicos a lo largo de los años. En conjunto, el gráfico evidencia un progreso continuo y sólido en la ejecución presupuestal de los Gobiernos Regionales del Perú.

V. Ejecución del presupuesto Público de los Gobiernos Locales, por departamento.

La ejecución del presupuesto en los Gobiernos Locales, por departamento entre los años 2022 y 2025 muestra una tendencia creciente en el PIA y el PIM, aunque con un devengado que avanza más lentamente y un porcentaje de avance que presenta fluctuaciones. Las variaciones del Presupuesto Institucional de Apertura(PIA) evidencian incrementos de 38,1% en el 2023/2022, 16,6% en el 2024/2023 y 1,7% en el 2025/2024, mostrando una clara desaceleración del crecimiento asignado.

En el Presupuesto Institucional Modificado(PIM), los cambios son más moderados, con alzas de -6,0%, 4,2% y 3,3%, lo que refleja ajustes posteriores a la programación inicial. El devengado crece en forma sostenida, con variaciones de -4,3%, 8,8% y 10,8%, señalando una mejora más visible en los últimos dos años. Finalmente, la diferencia porcentual del avance de ejecución muestra incrementos de 1,2 puntos en el 2023/2022, 3,2 puntos en el 2024/2023 y 5,5 puntos en el 2025/2024, indicando que, aunque la expansión presupuestal se modera, la eficiencia de ejecución mejora de manera constante hacia el año 2025. **Ver Cuadro Nro.3**

Cuadro Nro.3

Análisis	Tendencia PIA del año 2022 al 2025	Tendencia PIM del año 2022 al 2025	Tendencia Devengado del año 2022 al 2025	Tendencia del Avance % del año 2022 al 2025	Variación porcentual PIA (2023-2022)	Variación porcentual PIA (2024-2023)	Variación porcentual PIA (2025-2024)	Variación porcentual PIM (2023-2022)	Variación porcentual PIM (2024-2023)	Variación porcentual PIM (2025-2024)	Variación porcentual DEVEN GADO (2023-2022)	Variación porcentual DEVEN GADO (2024-2023)	Variación porcentual DEVEN GADO (2025-2024)	Diferencia Porcentaje Avance (2023-2022)	Diferencia Porcentaje Avance (2024-2023)	Diferencia Porcentaje Avance (2025-2024)	Avance % 2022	Avance % 2023	Avance % 2024	Avance % 2025
	TOTAL					9,0	12,1	4,6	5,0	4,8	3,9	6,5	7,1	6,4	1,3	2,0	2,1	87,9	89,2	91,2
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES					38,1	16,6	1,7	-6,0	4,2	3,3	-4,3	8,8	10,8	1,2	3,2	5,5	71,4	72,6	75,8	81,3
Gob. Loc./Mancom. M: MUNICIPALIDADES					38,1	16,6	1,7	-5,9	4,2	3,4	-4,3	8,8	10,8	1,2	3,2	5,5	71,4	72,6	75,8	81,3
Departamento																				
01: AMAZONAS					49,7	3,3	33,3	8,3	20,5	-0,1	8,1	13,2	18,4	-0,1	-4,5	12,8	73,8	73,7	69,2	82,0
02: ANCASH					91,2	11,7	0,7	-9,9	-2,1	-1,9	-13,5	15,7	6,0	-2,2	9,8	5,2	56,3	54,1	63,9	69,1
03: APURIMAC					63,0	14,0	0,0	-22,1	13,2	16,1	-22,6	10,9	26,0	-0,6	-1,5	6,3	75,9	75,3	73,8	80,1
04: AREQUIPA					8,9	27,9	19,9	-17,2	-2,3	-1,2	-5,1	4,3	7,4	9,0	4,8	6,5	61,8	70,8	75,6	82,1
05: AYACUCHO					53,1	25,6	-7,6	-11,7	3,5	4,3	-9,4	-4,7	19,2	1,9	-5,7	9,4	70,2	72,1	66,4	75,8
06: CAJAMARCA					53,5	12,3	3,9	-12,6	-3,9	18,6	-12,8	-5,9	28,5	-0,2	-1,5	6,0	73,4	73,2	71,7	77,7
07: PROVINCIA CONSTITUCIONAL DEL CALLAO					-1,3	16,1	2,5	1,8	10,2	5,1	-0,2	9,7	12,3	-1,6	-0,4	5,6	82,7	81,1	80,7	86,3
08: CUSCO					87,9	1,0	-1,7	8,3	-12,1	-14,0	16,5	-2,7	-13,6	5,5	8,4	0,4	72,8	78,3	86,7	87,1
09: HUANCAMELICA					28,9	34,3	11,6	-10,4	4,9	23,8	-9,0	-8,2	46,0	1,1	-9,4	11,8	73,9	75,0	65,6	77,4
10: HUANUCO					8,0	59,0	8,4	-9,3	14,0	13,2	-13,0	7,1	33,3	-3,1	-4,5	12,3	76,7	73,6	69,1	81,4
11: ICA					44,3	1,9	1,0	-3,9	1,2	2,6	-4,1	13,1	8,0	-0,2	7,2	3,5	61,2	61,0	68,2	71,7
12: JUNIN					30,7	30,3	3,7	-4,7	3,4	15,2	-4,0	-3,2	25,9	0,5	-4,9	6,7	77,0	77,5	72,6	79,3
13: LA LIBERTAD					40,3	5,8	-6,6	-10,4	-4,3	8,5	-13,0	-2,5	21,1	-1,9	1,2	7,9	68,0	66,1	67,3	75,2
14: LAMBAYEQUE					36,7	2,4	5,0	-5,5	-3,5	8,3	-6,2	-10,1	25,3	-0,5	-4,8	10,3	71,4	70,9	66,1	76,4
15: LIMA					12,9	22,3	0,9	-3,6	24,2	7,4	-4,8	30,8	13,7	-1,0	4,3	4,8	80,5	79,5	83,8	88,6
16: LORETO					9,3	66,8	9,7	3,8	28,8	11,3	-8,4	36,5	17,5	-9,8	4,4	4,4	83,9	74,1	78,5	82,9
17: MADRE DE DIOS					0,4	40,1	4,0	-19,5	0,7	4,9	-20,4	10,8	-3,6	-0,9	7,4	-6,6	73,4	72,5	79,9	73,3
18: MOQUEGUA					48,6	5,7	13,2	-13,5	24,2	11,9	1,6	23,5	16,0	11,9	-0,5	2,9	67,9	79,8	79,3	82,2
19: PASCO					2,3	87,5	-11,7	-16,8	21,9	4,3	0,8	8,6	16,9	12,8	-8,0	7,8	60,2	73,0	65,0	72,8
20: PIURA					60,2	10,4	-0,1	3,8	-9,7	-9,9	4,1	-0,6	-3,7	0,2	7,1	5,3	69,4	69,6	76,7	82,0
21: PUNO					45,2	7,6	-8,6	-8,5	-1,5	3,0	-5,8	-1,8	9,7	2,2	-0,3	5,0	75,2	77,4	77,1	82,1
22: SAN MARTIN					33,0	45,4	-13,0	-7,8	21,5	-7,3	-2,7	18,4	-2,6	4,2	-2,1	4,0	76,2	80,4	78,3	82,3
23: TACNA					42,9	1,2	-0,2	-13,4	1,8	10,8	-10,9	8,9	23,7	2,2	5,4	9,7	75,7	77,9	83,3	93,0
24: TUMBES					25,2	37,5	-12,3	-8,3	1,4	-10,8	-6,1	-0,3	-3,7	1,6	-1,2	5,8	72,6	74,2	73,0	78,8
25: UCAYALI					43,3	21,6	1,6	1,1	2,9	-0,8	-4,1	9,7	2,6	-3,8	4,6	2,6	74,3	70,5	75,1	77,7

El Presupuesto Institucional de Apertura, en el año 2023 fue ampliamente expansivo con liderazgos en los Gobiernos Locales de Áncash +91%, Cusco +88%, Piura +60%, Cajamarca +54%, Puno +45%,

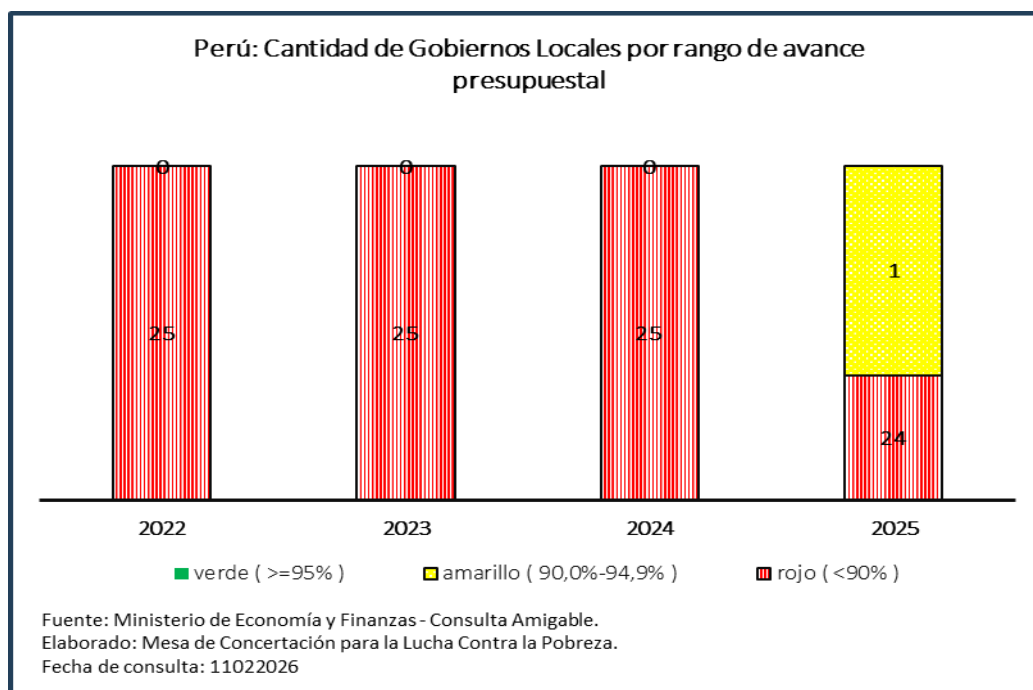
Amazonas +49,7%; en el año 2024 hubo reacomodo con picos en Pasco +87,5%, Loreto +66,8%, Huánuco +59%, San Martín +45% y Madre de Dios +40%; en el año 2025: suben Amazonas +33% y Moquegua +13,2%, pero caen Pasco -11,7%, Tumbes -12,3%, San Martín -13,0%, Puno -8,6% y Ayacucho -7,6%.

En el Presupuesto Institucional Modificado(PIM), el año 2023 resultó contractivo en la mayoría (Arequipa -17,2%, Apurímac -22,1%, Cajamarca -12,6%, La Libertad -10,4%, Pasco -16,8%, Tacna -13,4%), con pocas alzas (Amazonas +8,3%, Cusco +8,3%, Piura/Loreto +3,8%); en el año 2024 reprograma al alza (Lima y Moquegua +24,2%, Loreto +28,8%, Pasco +21,9%, San Martín +21,5%, Amazonas +20,5%, Huánuco +14,0%) y reduce en Cusco -12,1% y Piura -9,7%; el año 2025 consolida con aumentos en Cajamarca +18,6%, Huancavelica +23,8%, Junín +15,2%, Lima +7,4% y Loreto +11,3%, pero retrocesos en Cusco -14,0%, Tumbes -10,8%, Piura -9,9%, San Martín -7,3% y Áncash -1,9%.

En el devengado, el año 2023 fue mayormente contractivo con pocas alzas (Cusco +16,5%, Amazonas +8,1%) y caídas en Áncash -13,5%, Apurímac -22,6%, Cajamarca -12,8%; 2024 rebota (Loreto +36,5%, Lima +30,8%, Moquegua +23,5%, Áncash +15,7%) aunque persisten bajas (Lambayeque -10,1%, Puno -1,8%); el año 2025 consolida con saltos en Huancavelica +46,0%, Huánuco +33,3%, Cajamarca +28,5%, Apurímac +26,0%, Tacna +23,7% y retrocesos en Cusco -13,6%, Madre de Dios -3,6%, Piura/Tumbes -3,7%.

En el avance de ejecución, el año 2023 mejora en Pasco +12,8 p.p., Moquegua +11,9 p.p., Arequipa +9,0 p.p., Cusco +5,5 p.p. (caen Loreto -9,8 p.p.); el año 2024 sube en Áncash +9,8 p.p., Cusco +8,4 p.p., Tacna +5,4 p.p., Lima +4,3 p.p. (baja Huancavelica -9,4 p.p., Ayacucho -5,7 p.p.); el año 2025 acelera en Amazonas +12,8 p.p., Huancavelica +11,8 p.p., Huánuco +12,3 p.p., Tacna +9,7 p.p., Pasco +7,8 p.p., con retroceso en Madre de Dios -6,6 p.p. **Ver Cuadro Nro.3**

Gráfico Nro.7



El gráfico clasifica a los gobiernos locales por avance presupuestal (verde $\geq 95\%$, amarillo 90–94,9%, rojo $< 90\%$) para los años 2022–2025. En el año 2022 los 25 Gobiernos Locales están en rojo, evidenciando ejecución inferior al 90%.

En el año 2023 se repite el patrón: 25 Gobiernos Locales en rojo, 0 en amarillo y 0 en verde. En el año 2024 persiste el estancamiento: 25 Gobiernos Locales en rojo, sin presencia de tramos superiores.

En el año 2025 aparece la primera mejora: 24 Gobiernos Regionales en rojo y 1 Gobiernos Regional en amarillo; el verde sigue en 0. Comparando los años 2022→2025, el rojo cae en 1 Gobierno Local, el amarillo sube en 1 Gobierno Local y el verde no varía, por lo que la mejora es incipiente. El resultado revela que, pese a un pequeño progreso en el año 2025, la ejecución presupuestal local continúa siendo predominantemente baja.

En conjunto, el gráfico evidencia que los gobiernos locales requieren mayores capacidades de gestión para salir del rango rojo y avanzar progresivamente hacia niveles de ejecución más eficientes. **Ver Cuadro Nro.7**

VI. Ejecución del presupuesto Público Total por Función del Estado

Entre los años 2023–2025, el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) por función crece con alta volatilidad en el 2023 (Minería +191,5%) y fuertes alzas en Saneamiento, Comunicaciones y Vivienda.

En el año 2024 se reacomoda el gasto: suben Planeamiento, Legislativa y RR.EE., y Turismo rebota; caen Minería y Comunicaciones frente a el año 2023.

Para el 2025 se modera el crecimiento, pero destacan alzas en Legislativa (+31,1%), Trabajo (+26,5%), Cultura y Deporte (+25,6%) y Defensa (+11,0%).

La ejecución del PIM muestra en el año 2023 fuertes aumentos en las funciones Energía, Industria y Minería, mientras sectores como Cultura, Trabajo y Salud retroceden. En el año 2024 se observa un ajuste con caídas significativas en Energía, Minería y Defensa, frente a aumentos en Legislativa, Comunicaciones y Deuda Pública. Para el año 2025 se recuperan funciones como Legislativa, Cultura y Turismo, aunque persisten descensos en Industria, Comunicaciones y Minería.

En el año 2023 el devengado crece fuertemente en Energía (+154,2%), Industria (+156,0%) y Minería (+73,2%) en contraste con caídas en Trabajo (-8,7%), Pesca (-9,5%) y Salud (-1,1%). En el año 2024 se revierte la tendencia: Energía (-70,4%), Minería (-37,2%) y Defensa (-20,3%) disminuyen frente al avance de Comunicaciones (+30,4%), Deuda Pública (+23,7%) y RR.EE. (+17,9%). Para el año 2025 repuntan Legislativa (+33,2%), Cultura y Deporte (+28,8%) y Turismo (+22,7%) comparado con nuevas caídas en Industria (-50,1%) y Comunicaciones (-40,0%). También se observa contraste entre la recuperación de Agropecuaria (+16,3%) y la caída de Minería (-10,6%). En general, las funciones como Salud y Educación crecen de forma moderada frente a la alta volatilidad de funciones económicas.

En el año 2023 el avance de ejecución mejora con fuerza en Industria (+29,8), Turismo (+20,4) y Energía (+11,2), frente a retrocesos en Comunicaciones (-7,2), Deuda Pública (-4,8) y Justicia (-3,1).

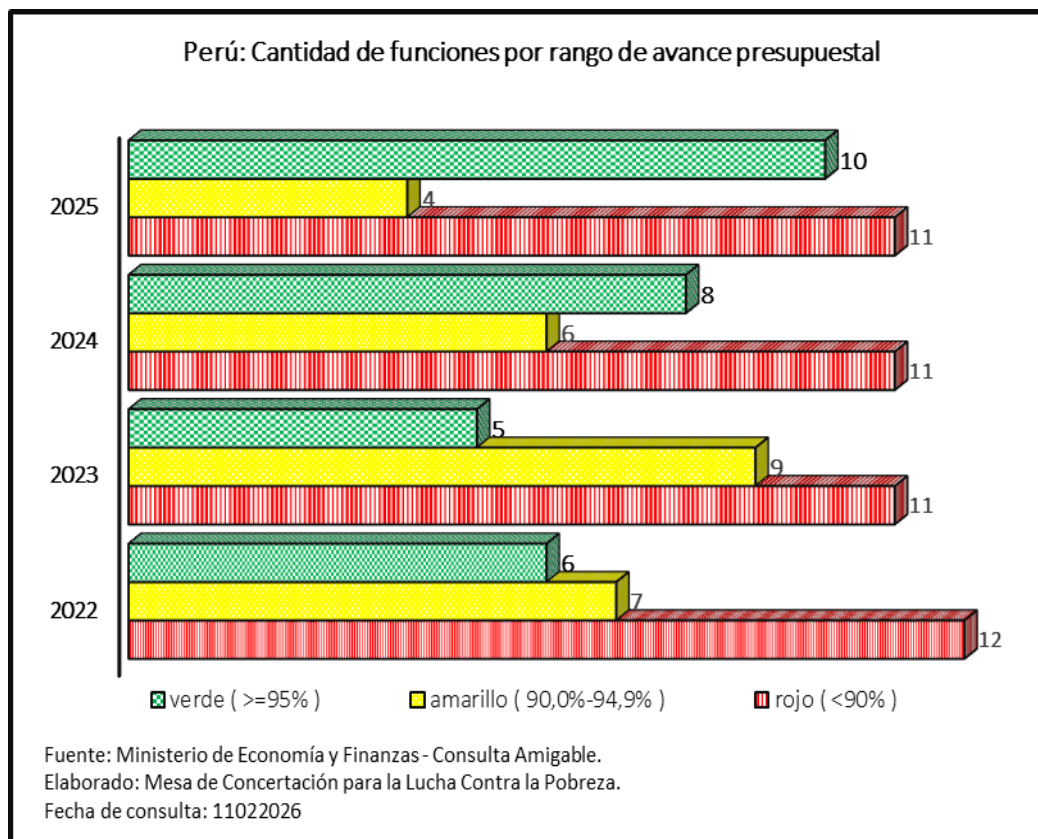
En el año 2024 el patrón se reacomoda: suben Comunicaciones (+7,3), Saneamiento (+8,2), Salud (+3,3) y Defensa (+3,6), mientras caen Legislativa (-9,7) y Energía (-6,1).

Para el año 2025 se consolidan avances en Deuda Pública (+6,8 p.p.), Saneamiento (+6,7 p.p.), Vivienda (+5,6 p.p.) y Transporte (+4,4 p.p.), pero retroceden Comunicaciones (-9,7 p.p.) y se debilitan Orden Público (-2,7 p.p.) y Defensa (-2,3 p.p.). **Ver Cuadro Nro.4**

Cuadro Nro.4

Análisis (Incluye: Actividades y Proyectos)	Tendencia PIA del año 2022 al 2025	Tendencia PIM del año 2022 al 2025	Tendencia Devengado del año 2022 al 2025	Tendencia del Avance del año 2022 al 2025	Variación porcentual-PIA (2023-2022)	Variación porcentual-PIA (2024-2023)	Variación porcentual-PIA (2025-2024)	Variación porcentual-PIM (2023-2022)	Variación porcentual-PIM (2024-2023)	Variación porcentual-PIM (2025-2024)	Variación porcentual-DEVE NGAD O (2023-2022)	Variación porcentual-DEVE NGAD O (2024-2023)	Variación porcentual-DEVE NGAD O (2025-2024)	Diferencia Porcentaje Avance (2023-2022)	Diferencia Porcentaje Avance (2024-2023)	Diferencia Porcentaje Avance (2025-2024)	Avance % 2022	Avance % 2023	Avance % 2024	Avance % 2025
	TOTAL	/	/	/	/	9,0	12,1	4,6	5,0	4,8	3,9	6,5	7,1	6,4	1,3	2,0	2,1	88	89	91
Función																				
01: LEGISLATIVA	/	/	/	/	0,1	24,0	31,1	5,4	22,7	24,3	7,0	9,9	33,2	1,3	-9,7	6,0	91,1	92,4	82,7	88,7
02: RELACIONES EXTERIORES	/	/	/	/	10,0	21,0	2,8	-1,1	16,3	-0,6	-1,6	17,9	-3,3	-0,5	1,3	-2,6	97,7	97,2	98,5	95,9
03: PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	/	/	/	/	-11,1	26,3	10,8	2,5	8,2	0,7	2,9	10,7	4,2	0,3	1,9	3,0	82,8	83,1	85,0	88,0
04: DEFENSA Y SEGURIDAD NACIONAL	/	/	/	/	6,7	10,2	11,0	43,0	-23,2	4,7	40,2	-20,3	2,2	-1,9	3,6	-2,3	96,8	94,9	98,5	96,2
05: ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	/	/	/	/	7,7	13,2	0,8	19,3	14,3	0,8	20,1	17,1	-2,0	0,6	2,2	-2,7	93,2	93,8	96,0	93,3
06: JUSTICIA	/	/	/	/	9,3	10,5	6,5	11,9	2,6	5,2	8,3	6,3	5,5	-3,1	3,4	0,2	97,1	94,0	97,4	97,6
07: TRABAJO	/	/	/	/	3,3	-20,9	26,5	-8,2	-14,8	-9,9	-8,7	-16,6	-7,4	-0,5	-2,2	2,6	96,8	96,3	94,1	96,7
08: COMERCIO	/	/	/	/	19,2	5,9	-5,7	-5,2	9,0	-7,3	-4,0	12,2	-2,5	1,0	2,5	4,3	81,1	82,1	84,6	88,9
09: TURISMO	/	/	/	/	-22,4	18,6	13,8	17,1	2,0	22,4	54,2	4,8	22,7	20,4	2,3	0,3	64,3	84,7	87,0	87,3
10: AGROPECUARIA	/	/	/	/	10,5	3,1	3,0	17,2	-20,0	12,6	21,1	-17,6	16,3	2,7	2,4	2,7	80,3	83,0	85,4	88,1
11: PESCA	/	/	/	/	-15,6	5,8	3,2	-10,0	-13,4	11,2	-9,5	-11,4	11,5	0,6	2,2	0,2	92,6	93,2	95,4	95,6
12: ENERGIA	/	/	/	/	22,1	-6,2	1,9	124,2	-68,4	16,6	154,2	-70,4	17,2	11,2	-6,1	0,5	84,1	95,3	89,2	89,7
13: MINERIA	/	/	/	/	191,5	-31,5	-17,0	65,5	-36,1	-11,5	73,2	-37,2	-10,6	4,2	-1,6	0,9	90,2	94,4	92,8	93,7
14: INDUSTRIA	/	/	/	/	-27,1	33,9	-0,6	72,3	0,7	-50,7	156,0	0,1	-50,1	29,8	-0,6	1,1	61,5	91,3	90,7	91,8
15: TRANSPORTE	/	/	/	/	5,5	7,4	4,5	-9,1	13,1	7,8	-3,8	15,5	13,6	4,5	1,7	4,4	75,7	80,2	81,9	86,3
16: COMUNICACIONES	/	/	/	/	34,6	-13,3	4,3	4,4	20,1	-32,9	-3,8	30,4	-40,0	-7,2	7,3	-9,7	91,6	84,4	91,7	82,0
17: AMBIENTE	/	/	/	/	16,0	12,9	7,3	7,8	7,3	2,6	9,2	10,8	6,2	1,1	2,9	3,1	85,0	86,1	89,0	92,1
18: SANEAMIENTO	/	/	/	/	39,3	9,7	-5,7	3,8	-4,4	-0,1	4,5	7,2	8,7	0,4	8,2	6,7	67,1	67,5	75,7	82,4
19: VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	/	/	/	/	29,6	14,1	13,0	3,4	-5,1	14,8	5,4	-5,3	22,5	1,6	-0,2	5,6	82,7	84,3	84,1	89,7
20: SALUD	/	/	/	/	17,6	9,3	4,0	-5,9	6,4	5,6	-1,1	10,2	5,4	4,5	3,3	-0,2	89,0	93,5	96,8	96,6
21: CULTURA Y DEPORTE	/	/	/	/	23,5	17,7	25,6	-17,3	19,4	25,1	-9,2	20,8	28,8	7,1	1,0	2,4	72,7	79,8	80,8	83,2
22: EDUCACION	/	/	/	/	17,2	10,7	4,0	14,5	9,2	3,0	15,7	12,1	4,0	0,9	2,4	0,9	90,9	91,8	94,2	95,1
23: PROTECCION SOCIAL	/	/	/	/	9,4	19,2	12,0	-1,7	5,1	6,4	-2,2	5,3	7,3	-0,5	0,2	0,8	97,2	96,7	96,9	97,7
24: PREVISION SOCIAL	/	/	/	/	7,3	1,5	2,7	-5,6	-1,7	7,3	-6,3	-4,8	11,8	-0,8	-3,1	4,0	99,1	98,3	95,2	99,2
25: DEUDA PUBLICA	/	/	/	/	4,4	19,3	-2,7	3,4	19,8	-1,6	-1,9	23,7	5,5	-4,8	3,0	6,8	94,3	89,5	92,5	99,3

Gráfico Nro.8



El gráfico muestra una mejora gradual en el número de funciones del Estado que alcanzan mayores niveles de avance presupuestal entre los años 2022 y 2025. En el año 2022 predominan las funciones en el rango rojo (<90%), con 12 funciones, mientras que solo 7 funciones se ubican en amarillo y 6 funciones en verde.

En el año 2023 se mantiene la presencia de 11 funciones en rojo, aunque el verde desciende a 5 funciones, reflejando un ligero retroceso en la alta ejecución. Para el año 2024, el verde aumenta a 8 funciones y el rojo se mantiene en 11 funciones, mostrando señales iniciales de recuperación en la eficiencia.

En el año 2025 se observa el mayor avance del periodo, con 10 funciones en verde, 4 funciones en amarillo y 11 funciones en rojo, lo que indica una mejora significativa en el alto desempeño. Comparando los años 2022 y 2025, las funciones en verde aumentan de 6 a 10 funciones, mientras que las de rango medio se reducen de 7 a 4 funciones, y el rojo baja levemente de 12 a 11 funciones, evidenciando un desplazamiento parcial hacia niveles superiores de ejecución. En conjunto, la tendencia sugiere un fortalecimiento progresivo de la gestión presupuestal en varias funciones estratégicas del Estado. **Ver Gráfico Nro.8**

VII. Ejecución del presupuesto Público del Gobierno Nacional por Función del Estado

El presupuesto del Gobierno Nacional por función muestra una tendencia creciente en el PIA, el PIM y el devengado entre los años 2022 y 2025, reflejando un fortalecimiento progresivo de la asignación y del gasto ejecutado.

El PIA aumenta de manera sostenida con variaciones de 1,5%, 8,6% y 5,7%, mientras que el PIM también crece aunque con menor intensidad (7,5%, 3,9%, 4,4%). El devengado acompaña estos incrementos con avances de 6,7%, 5,2% y 5,6%, evidenciando una ejecución efectiva en consolidación.

El avance porcentual cae en el año 2023 (-0,8 p.p.) pero se recupera en el 2024 y el 2025 (+1,1 p.p. cada año), mostrando una mejora en la eficiencia relativa de ejecución. En conjunto, los datos indican un crecimiento presupuestal sostenido y un desempeño ejecutor que se fortalece hacia el final del periodo.

Ver Cuadro Nro.5

Cuadro Nro.5

Análisis (Incluye: Actividades y Proyectos)	Tendencia PIA del año 2022 al 2025	Tendencia PIM del año 2022 al 2025	Tendencia Devengado del año 2022 al 2025	Tendencia del Avance % del año 2022 al 2025	Variación porcentual-PIA (2023-2022)	Variación porcentual-PIA (2024-2023)	Variación porcentual-PIA (2025-2024)	Variación porcentual-PIM (2023-2022)	Variación porcentual-PIM (2024-2023)	Variación porcentual-PIM (2025-2024)	Variación porcentual-DEVEN GADO (2023-2022)	Variación porcentual-DEVEN GADO (2024-2023)	Variación porcentual-DEVEN GADO (2025-2024)	Diferencia % Avance (2023-2022)	Diferencia % Avance (2024-2023)	Diferencia % Avance (2025-2024)	Avance % 2022	Avance % 2023	Avance % 2024	Avance % 2025
	TOTAL					9,0	12,1	4,6	5,0	4,8	3,9	6,5	7,1	6,4	1,3	2,0	2,1	87,9	89,2	91,2
Nivel de Gobierno E: GOBIERNO NACIONAL					1,5	8,6	5,7	7,5	3,9	4,4	6,7	5,2	5,6	-0,8	1,1	1,1	94,6	93,8	94,9	96,0
Función																				
01: LEGISLATIVA					0,1	24,0	31,1	5,4	22,7	24,3	7,0	9,9	33,2	1,3	-9,7	6,0	91,1	92,4	82,7	88,7
02: RELACIONES EXTERIORES					10,0	21,0	2,8	-1,1	16,3	-0,6	-1,6	17,9	-3,3	-0,5	1,3	-2,6	97,7	97,2	98,5	95,9
03: PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA					-30,6	15,9	30,8	-7,9	11,9	4,8	-5,4	11,9	8,5	2,2	-0,1	3,0	81,9	84,1	84,0	87,0
04: DEFENSA Y SEGURIDAD NACIONAL					6,7	10,2	11,0	42,9	-23,2	4,6	40,2	-20,3	2,2	-1,9	3,6	-2,3	96,8	94,9	98,5	96,2
05: ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD					5,6	11,5	0,9	19,7	16,0	1,5	19,2	16,9	-2,7	-0,5	0,8	-4,1	98,4	97,9	98,7	94,6
06: JUSTICIA					9,3	10,5	6,3	11,9	2,5	5,2	8,3	6,2	5,5	-3,1	3,4	0,3	97,1	94,0	97,4	97,7
07: TRABAJO					2,4	-24,4	32,8	-23,2	-4,1	-4,9	-23,2	-4,1	-4,9	-0,1	0,1	0,0	98,8	98,7	98,8	98,8
08: COMERCIO					26,6	-12,6	5,8	1,8	7,8	2,9	1,9	11,0	0,7	0,1	2,8	-2,0	93,7	93,8	96,6	94,6
09: TURISMO					-20,6	23,0	73,8	81,8	-7,5	48,8	91,1	-9,5	53,1	4,7	-2,1	2,8	91,9	96,6	94,5	97,3
10: AGROPECUARIA					-25,4	13,9	-4,6	35,9	-36,6	26,0	36,4	-36,5	26,1	0,3	0,1	0,0	92,6	92,9	93,0	93,0
11: PESCA					-18,9	3,6	4,2	-10,3	-15,3	15,0	-9,8	-13,6	15,2	0,5	1,9	0,2	95,7	96,2	98,1	98,3
12: ENERGIA					15,4	-6,9	2,9	165,7	-74,8	26,9	183,4	-75,4	24,5	6,1	-2,5	-1,7	92,0	98,1	95,6	93,9
13: MINERIA					198,4	-32,5	-19,0	35,7	-24,9	-14,9	44,4	-27,5	-14,0	6,0	-3,5	1,0	92,2	98,2	94,7	95,7
14: INDUSTRIA					-23,2	7,1	-7,6	100,2	-9,7	-59,8	232,6	-8,9	-60,6	39,1	0,9	-2,1	59,1	98,2	99,1	97,0
15: TRANSPORTE					-9,7	3,8	-2,2	3,0	13,0	8,8	-0,2	18,3	5,6	-2,9	4,3	-2,9	95,8	92,9	97,2	94,3
16: COMUNICACIONES					32,7	-14,3	6,2	4,4	21,3	-34,0	-5,7	32,1	-41,5	-9,0	7,5	-10,6	93,8	84,8	92,3	81,7
17: AMBIENTE					5,7	20,9	12,7	16,9	2,3	18,4	22,2	4,6	17,5	4,1	2,1	-0,7	91,0	95,1	97,2	96,5
18: SANEAMIENTO					-4,4	12,2	-12,4	39,3	-3,9	12,7	39,0	1,7	14,9	-0,2	5,4	1,9	91,6	91,4	96,8	98,7
19: VIVENDA Y DESARROLLO URBANO					45,4	15,3	11,2	26,0	-10,6	17,4	27,1	-11,0	17,2	0,8	-0,4	-0,2	98,0	98,8	98,4	98,2
20: SALUD					11,3	2,0	1,7	-9,0	7,5	7,1	-6,2	10,5	5,3	3,0	2,7	-1,6	93,1	96,1	98,8	97,2
21: CULTURA Y DEPORTE					17,0	31,6	15,0	4,3	35,1	34,1	6,4	34,8	19,4	1,9	-0,2	-10,5	94,8	96,7	96,5	86,0
22: EDUCACION					11,8	-0,9	11,2	13,6	11,9	0,9	12,0	15,1	1,2	-1,3	2,6	0,3	92,5	91,2	93,8	94,1
23: PROTECCION SOCIAL					9,0	17,2	12,9	-4,1	3,7	5,7	-4,7	3,6	6,1	-0,6	-0,1	0,4	99,3	98,7	98,6	99,0
24: PREVISION SOCIAL					8,4	1,7	2,8	-6,1	-2,2	8,5	-6,9	-5,7	13,5	-0,9	-3,5	4,4	99,2	98,3	94,8	99,2
25: DEUDA PUBLICA					4,6	20,0	-2,9	4,1	19,9	-2,0	-0,9	22,7	5,6	-4,5	2,1	7,2	94,9	90,4	92,5	99,7

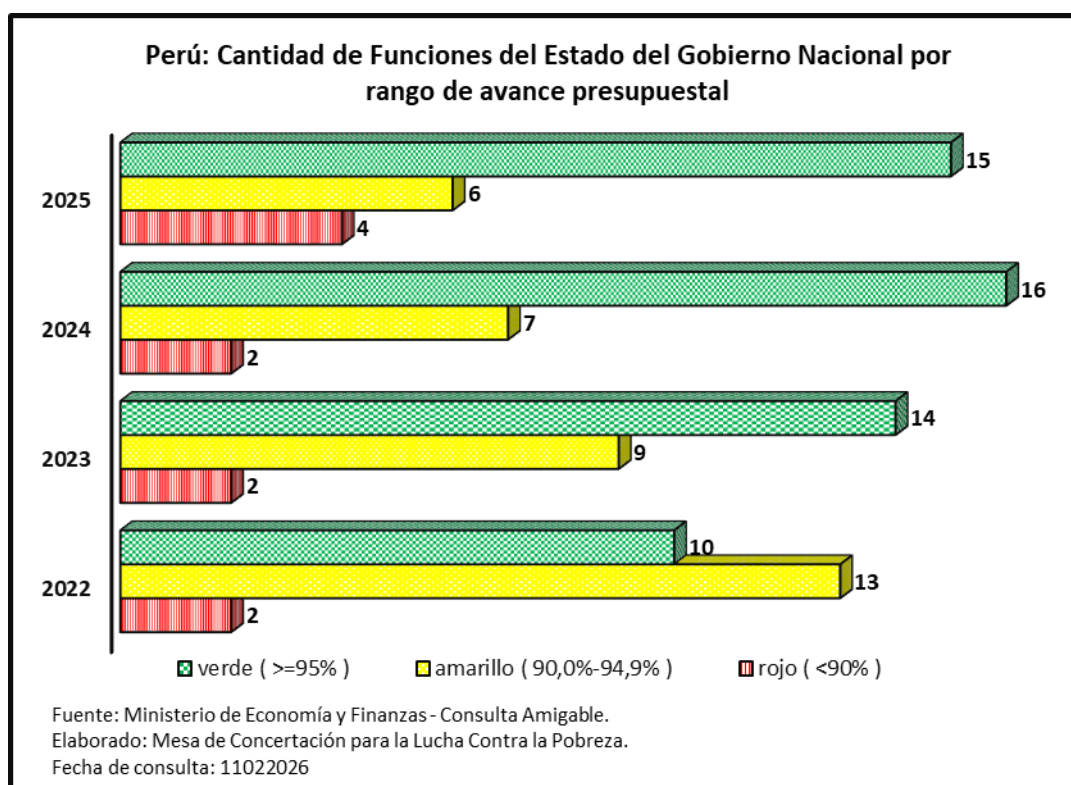
El Presupuesto Institucional de Apertura 2023–2025 muestra un crecimiento general. Se observan aceleraciones en los sectores Legislativo y Cultura y Deporte; rebotes en Planeamiento, Gestión, Reserva de Contingencia y Turismo (-20,6% → 23,0% → 73,8%); y un comportamiento en V en Trabajo. Defensa, Ambiente y Vivienda mantienen aumentos estables, mientras que Minería, Saneamiento, Transporte y Salud muestran desaceleración o caídas.

En el año 2023 el Presupuesto Institucional Modificado tuvo saltos muy grandes: Energía subió 165,7%, Industria 100,2%, Turismo 81,8% y Agropecuaria 35,9%; en el año 2024 esas cifras bajaron; y en el año 2025 la inversión se orienta hacia funciones sociales y ambientales con Vivienda creciendo 17,4%, Saneamiento 12,7%, Ambiente 18,4% y Turismo 48,8%, mientras que caen Comunicaciones -34,0%, Industria -59,8%, Minería -14,9% y Trabajo -4,9%.

Con respecto al devengado, el año 2023 el Gobierno Nacional tuvo gastos muy altos en la funciones de Energía (+183%), Industria (+233%) y Turismo (+91%); en el año 2024 esas funciones se redujeron con caídas en Energía (-75%), Minería (-28%) e Industria (-9%), mientras crecieron Comunicaciones (+32%), Transporte (+18%) y Educación (+15%); y en el año 2025 vuelven a subir Turismo (+53%), Ambiente (+18%), Vivienda (+17%) y Energía (+25%), aunque bajan Comunicaciones (-41,5%), Industria (-60,6%) y Minería (-14%).

En el avance de ejecución, en el año 2023 se usó mejor el presupuesto en Industria (+39 p.p.), Energía (+6p.p) y Turismo (+4,7p.p), pero se ejecutó menos en Comunicaciones (-9p.p) y Deuda (-4,5p.p); en el año 2024 mejoró la ejecución en Comunicaciones (+7,5p.p), Saneamiento (+5,4p.p), Transporte (+4,3p.p), Justicia (+3,4p.p) y Educación (+2,6p.p); y en el año 2025 se avanzó más en Deuda (+7,2p.p), Previsión Social (+4,4p.p), Planeamiento y Gestión (+3,0p.p) y Turismo (+2,8p.p), aunque se usó menos en Comunicaciones (-10,6p.p), Orden Público y Seguridad (-4,1p.p) y Transporte (-2,9p.p). **Ver Cuadro Nro.5**

Gráfico Nro.9



En el año 2022, el avance presupuestal del Gobierno Nacional por funciones mostró una distribución donde 10 funciones del Estado alcanzaron el nivel verde ($\geq 95\%$), 13 funciones del Estado se ubicaron en el nivel amarillo (90,0%–94,9%) y 2 funciones del Estado quedaron en el nivel rojo ($< 90\%$).

En el año 2023, el desempeño mejora levemente: 14 funciones del Estado se sitúan en verde, 9 funciones del Estado permanecen en amarillo y solo 2 funciones del Estado continúan en rojo. En el año 2024 se observa un avance más marcado, con 16 funciones del Estado en verde, 7 funciones del Estado en amarillo y nuevamente 2 funciones del Estado en rojo, consolidando un desplazamiento hacia rangos superiores de ejecución.

En el año 2025 esta tendencia se fortalece aún más: 15 funciones del Estado logran el nivel verde, 6 funciones del Estado se mantienen en amarillo y 4 funciones del Estado retroceden al rojo. En conjunto, el periodo 2022–2025 muestra un incremento sostenido de funciones del Estado con ejecución sobresaliente, acompañado de una reducción parcial del grupo en amarillo. Sin embargo, la presencia persistente de funciones del Estado en rojo evidencia que aún existen áreas críticas con brechas de ejecución.

El crecimiento del número de funciones en verde refleja mejoras significativas en la gestión presupuestal del Gobierno Nacional. No obstante, el ligero repunte del número de funciones en rojo en el año 2025 señala desafíos específicos que requieren atención para asegurar una ejecución más homogénea. **Ver Gráfico Nro.9**

VIII. Ejecución del presupuesto Público de los Gobiernos Regionales por Función del Estado

El comportamiento presupuestal de los Gobiernos Regionales por función entre los años 2022 y 2025 muestra una tendencia creciente en el PIA, el PIM y el devengado, aunque con ritmos diferenciados que reflejan variaciones en la capacidad de gestión territorial.

El PIA presenta incrementos importantes, con variaciones de 20,8%, 20,2% y 3,2%, lo que evidencia una expansión significativa en los dos primeros años y una desaceleración en el tercero. El PIM acompaña esta tendencia con aumentos de 9,7%, 7,9% y 3,2%, mostrando que las modificaciones presupuestales siguen el comportamiento del PIA, aunque con menor magnitud.

El devengado crece de forma sostenida (15,4%, 11,1%, 5,3%), lo que demuestra una ejecución real que mejora, aunque reduciendo progresivamente su velocidad de crecimiento. El avance porcentual se incrementa en los tres periodos con +4,6, +2,7 y +2,0 puntos porcentuales, lo que indica una mejora constante en la eficiencia de ejecución. **Ver Cuadro Nro.6**

Cuadro Nro.6

Análisis (Incluye: Actividades y Proyectos)	Tendencia PIA del año 2022 al 2025	Tendencia PIM del año 2022 al 2025	Tendencia Devengado del año 2022 al 2025	Tendencia Avance % del año 2022 al 2025	Variación porcentual- PIA (2023- 2022)	Variación porcentual- PIA (2024- 2023)	Variación porcentual- PIA (2025- 2024)	Variación porcentual- PIM (2023- 2022)	Variación porcentual- PIM (2024- 2023)	Variación porcentual- PIM (2025- 2024)	Variación porcentual- DEVE NGADO (2023- 2022)	Variación porcentual- DEVE NGADO (2024- 2023)	Variación porcentual- DEVE NGADO (2025- 2024)	Diferencia Porcentual- Avance % (2023- 2022)	Diferencia Porcentual- Avance % (2024- 2023)	Diferencia Porcentual- Avance % (2025- 2024)	Avance e % 2022	Avance e % 2023	Avance e % 2024	Avance e % 2025
	TOTAL					9,0	12,1	4,6	5,0	4,8	3,9	6,5	7,1	6,3	1,3	2,0	2,1	87,9	89,2	91,2
Nivel de Gobierno R: GOBIERNOS REGIONALES					20,8	20,2	3,2	9,7	7,9	3,2	15,4	11,1	5,3	4,6	2,7	2,0	87,6	92,2	94,9	96,9
Función																				
03: PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA					10,6	44,5	19,8	30,8	12,5	-4,2	32,4	15,4	-1,8	1,1	2,3	2,3	88,4	89,5	91,8	94,1
04: DEFENSA Y SEGURIDAD NACIONAL									-100,0			-100,0		100,0	-100,0	100,0		100,0		100,0
05: ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD					31,4	-6,1	-1,0	36,2	13,7	-12,8	55,3	30,9	-13,2	9,5	11,7	-0,4	67,3	76,8	88,5	88,1
06: JUSTICIA									2477,9	4,0		2571,5	-10,6	90,7	3,3	-13,2		90,7	94,0	80,8
07: TRABAJO					19,2	-3,5	-17,6	26,9	7,4	-14,1	36,3	12,1	-18,1	5,8	3,6	-4,1	77,8	83,6	87,2	83,1
08: COMERCIO					5,7	-7,4	22,2	-11,5	-0,5	4,5	-11,3	4,7	7,6	0,1	4,6	2,8	89,9	90,0	94,6	97,4
09: TURISMO					-42,9	46,2	-52,2	67,9	23,3	-8,4	60,2	28,9	-10,8	-4,0	3,7	-2,3	85,9	81,9	85,6	83,3
10: AGROPECUARIA					58,0	-7,7	13,6	15,7	-9,7	0,9	25,2	-2,0	3,6	6,4	7,2	2,5	77,8	84,2	91,4	93,9
11: PESCA					5,9	14,8	-29,8	-5,6	-7,7	-1,2	-6,4	2,0	-1,5	-0,6	8,4	-0,4	80,5	79,9	88,3	87,9
12: ENERGIA					43,4	5,5	-0,6	-22,2	18,1	-37,7	2,4	55,8	-26,1	14,2	18,9	14,7	45,0	59,2	78,1	92,8
13: MINERIA					38,6	17,0	9,6	385,5	-73,9	-27,4	391,6	-74,8	-27,2	1,0	-2,8	0,1	83,3	84,3	81,5	81,6
14: INDUSTRIA					-59,1	380,2	-1,7	-10,9	83,7	-27,8	-27,5	96,5	24,1	-11,7	3,6	39,2	62,8	51,1	54,7	93,9
15: TRANSPORTE					36,2	17,3	3,8	-8,5	13,2	-6,0	6,2	16,8	5,2	11,2	2,5	9,9	69,0	80,2	82,7	92,6
16: COMUNICACIONES					-20,1	733,5	-52,3	-3,4	-16,2	-8,8	45,4	-23,5	8,4	28,0	-7,3	14,4	55,6	83,6	76,3	90,7
17: AMBIENTE					48,0	10,5	-6,9	76,9	0,3	-18,7	46,6	25,4	-13,9	-14,6	17,7	5,2	85,5	70,9	88,6	93,8
18: SANEAMIENTO					24,2	40,8	-2,8	-16,3	-13,0	42,7	3,4	-7,0	58,2	14,8	5,4	9,0	62,7	77,5	82,9	91,9
19: VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO					11,2	76,6	185,0	58,3	-23,2	173,0	71,5	-9,7	202,6	5,6	12,9	9,3	67,9	73,5	86,4	95,7
20: SALUD					23,2	20,0	6,3	-3,2	8,1	2,4	4,3	11,2	3,5	6,8	2,6	1,1	87,1	93,9	96,5	97,6
21: CULTURA Y DEPORTE					-6,4	6,9	167,4	12,8	25,8	78,0	38,8	39,0	101,3	14,4	8,0	11,2	62,6	77,0	85,0	96,2
22: EDUCACION					17,7	23,7	-1,9	20,3	10,3	5,2	22,7	11,7	5,9	1,9	1,2	0,6	94,7	96,6	97,8	98,4
23: PROTECCION SOCIAL					18,7	1,4	-8,1	-0,8	31,2	-10,7	16,4	43,9	-11,9	12,9	8,3	-1,1	74,4	87,3	95,6	94,5
24: PREVISION SOCIAL					0,9	0,7	3,1	-1,1	2,4	-0,8	-0,8	2,4	-0,8	0,2	-0,1	0,1	99,6	99,8	99,7	99,8
25: DEUDA PUBLICA					3,8	-4,2	20,8	-4,7	-45,6	51,9	-32,8	-19,1	40,3	-25,3	29,4	-6,8	85,7	60,4	89,8	83,0

Entre los años 2023 y 2025, el presupuesto de los Gobiernos Regionales por función muestra un crecimiento general. Las funciones de Vivienda (11,2% → 76,6% → 185,0%) y Cultura (-6,4% → 6,9% →

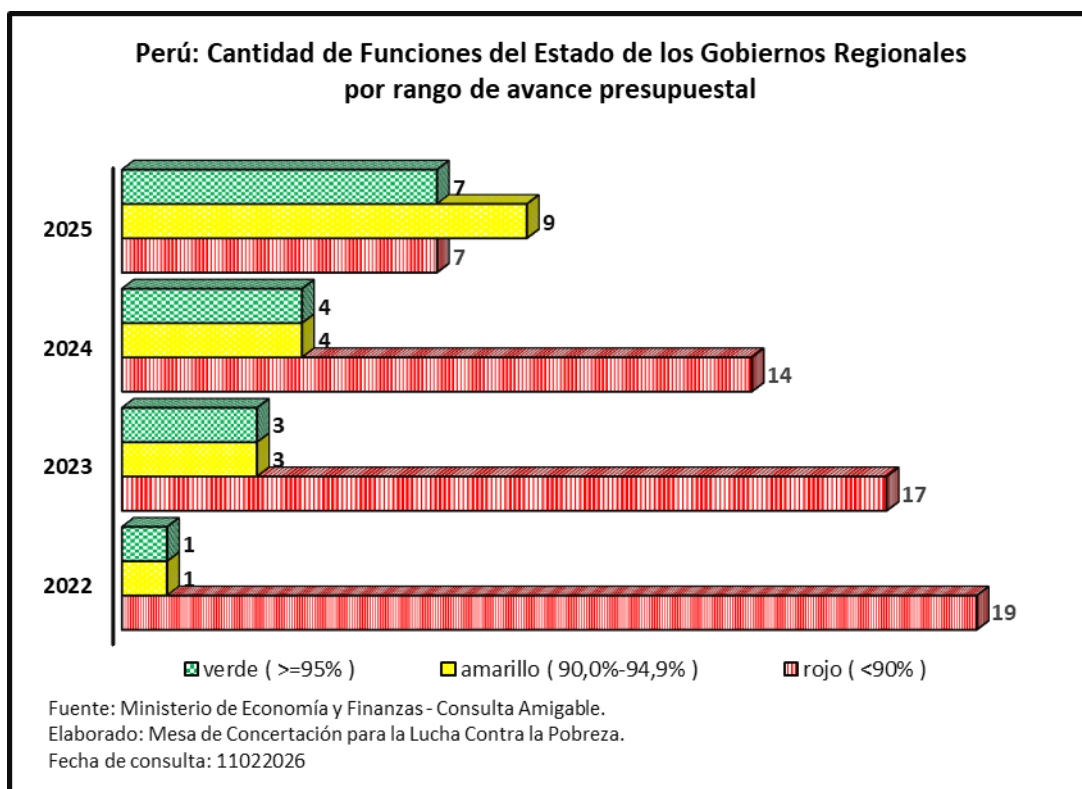
167,4%) presentan los incrementos más fuertes, especialmente en el año 2025. Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia también crece de manera sostenida (10,6% → 44,5% → 19,8%), mientras que Educación y Salud muestran aumentos más moderados. En contraste, las funciones como Comunicaciones (-20,1% → 733,5% → -52,3%), Industria (-59,1% → 380,2% → -1,7%) y Turismo (-42,9% → 46,2% → -52,2%) presentan variaciones muy marcadas, alternando subidas extremas con caídas, lo que evidencia una alta volatilidad.

En el año 2023 el Presupuesto Institucional Modificado cambió de manera muy marcada: Justicia recibió muchísimo más dinero (+2.478%), también Minería (+385%), Ambiente (+77%), Vivienda (+58%) y Turismo (+68%). En el año 2024 esas cifras se redujeron: Minería bajó (-73,9%), Saneamiento (-13,0%), Comunicaciones (-16,2%) y Vivienda y Desarrollo Urbano (-23,2%), además la función Defensa dejó de recibir recursos (-100%). En el año 2025 el gobierno asigna más dinero a Vivienda y Desarrollo Urbano (+173%), Saneamiento (+42,7%) y Cultura y Deporte (+78%), mientras que disminuye lo destinado a Energía (-37,7%), Industria (-27,8%) y Comunicaciones (-8,8%).

En el devengado, el año 2023 muestra impulsos (Vivienda y Desarrollo Urbano +71,5%, Orden Público y Seguridad +55,3%, Turismo +60,2%, Ambiente +46,6%) con pico en Minería +391,6%; el año 2024 registra en Minería (-74,8%) y Comunicaciones (-23,5%) pero salta Justicia +2.571,5% y crecen Energía +55,8%, Orden Público +30,9% y Turismo +28,9%; 2025 acelera en Vivienda +202,6% y Cultura +101,3%, mientras caen Energía -26,1% y Minería -27,2%.

En el avance de ejecución, el año 2023 mejora en Comunicaciones +28,0 p.p., Energía +14,2 p.p. y Transporte +11,2p.p (retrocede Industria -11,7p.p y Deuda -25,3p.p); el año 2024 sube en Deuda +29,4 p.p., Energía +18,9 p.p., Ambiente +17,7 p.p. y Vivienda +12,9 p.p. (caída total en Defensa -100,0 p.p.); en el año 2025 destaca Industria +39,2 p.p., Comunicaciones +14,4 p.p. y Transporte +9,9 p.p., disminuye en Deuda -6,8 p.p. y Orden Público -0,4 p.p.

Gráfico Nro.10



El gráfico muestra una mejora progresiva en el avance presupuestal de las funciones regionales entre los años 2022 y 2025, aunque con diferencias importantes en el ritmo de avance. En el año 2022, la mayoría de funciones (19) se ubican en el rango rojo (<90%), evidenciando baja ejecución, mientras solo 1 función está en amarillo y 1 función en verde.

En el año 2023 continúa el predominio del rojo con 17 funciones, aunque aparecen 3 funciones en amarillo y 3 funciones en verde, evidenciando un avance inicial. En el año 2024, el número de funciones en rojo disminuye a 14, mientras el verde y el amarillo aumentan a 4 funciones cada uno, señalando una mejora más clara en la capacidad de ejecución.

Finalmente, el año 2025 registra el mejor desempeño del periodo: solo 7 funciones permanecen en rojo, 9 alcanzan el rango amarillo y 7 funciones superan el 95% de ejecución, ubicándose en verde. Comparando las funciones de los años 2022 y 2025, las funciones en rojo se reducen de 19 funciones a 7 funciones, y las funciones en verde aumentan de 1 a 7 funciones, confirmando un avance estructural. En conjunto, la tendencia evidencia un fortalecimiento gradual de la gestión presupuestal de los Gobiernos Regionales por Función, con mayor capacidad para ejecutar recursos y reducir los rezagos críticos. **Ver Gráfico Nro.10**

IX. Ejecución del presupuesto Público de los Gobiernos Locales por Función del Estado

El comportamiento de los Gobiernos Locales por función muestra un crecimiento marcado en el PIA entre el año 2022 y el 2025, con variaciones de 38,1%, 16,6% y 1,7%, lo que evidencia una desaceleración progresiva en la asignación inicial.

El PIM sigue una trayectoria más moderada, con un retroceso inicial de -6,0%, seguido de incrementos de 4,2% y 3,4%, reflejando ajustes presupuestales posteriores.

El devengado mantiene una evolución positiva, pasando de -4,3% a 8,8% y luego 10,8%, lo que indica una mejora creciente en la ejecución real del gasto.

El avance porcentual acompaña esta tendencia, con incrementos de 1.2, 3.2 y 5.4 puntos porcentuales, evidenciando eficiencia creciente. En conjunto, la dinámica muestra que, pese a la moderación en el crecimiento del presupuesto, los gobiernos locales fortalecen gradualmente su capacidad de ejecución a lo largo del periodo. **Ver Cuadro Nro.7**

Cuadro Nro.7

Análisis (Incluye: Actividades y Proyectos)	Tendencia PIA del año 2022 al 2025	Tendencia PIM del año 2022 al 2025	Tendencia Devengado del año 2022 al 2025	Tendencia Avance % del año 2022 al 2025	Variación porcentual PIA (2023-2022)	Variación porcentual PIA (2024-2023)	Variación porcentual PIA (2025-2024)	Variación porcentual PIM (2023-2022)	Variación porcentual PIM (2024-2023)	Variación porcentual PIM (2025-2024)	Variación porcentual DEVEN GADO (2023-2022)	Variación porcentual DEVEN GADO (2024-2023)	Variación porcentual DEVEN GADO (2025-2024)	Diferencia Porcentual Avance % (2023-2022)	Diferencia Porcentual Avance % (2024-2023)	Diferencia Porcentual Avance % (2025-2024)	Avance % 2022	Avance % 2023	Avance % 2024	Avance % 2025
	TOTAL					9,0	12,1	4,6	5,0	4,8	3,9	6,5	7,1	6,3	1,3	2,0	2,1	87,9	89,2	91,2
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES					38,1	16,6	1,7	-6,0	4,2	3,4	-4,3	8,8	10,8	1,2	3,2	5,4	71,4	72,6	75,8	81,2
Función																				
03: PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA					19,6	33,8	-9,0	6,1	4,2	-1,4	3,9	8,4	2,3	-1,7	3,2	3,2	82,5	80,8	84,0	87,2
05: ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD					21,4	32,1	0,1	14,2	7,5	0,9	18,5	15,0	4,3	2,9	5,6	2,8	77,2	80,1	85,7	88,5
07: TRABAJO					30,2	236,3	-48,6	24,2	-35,0	-20,0	24,0	-41,3	-11,3	-0,2	-9,2	9,4	94,6	94,4	85,2	94,6
08: COMERCIO					15,3	28,0	-18,2	-7,8	10,2	-12,9	-6,6	13,5	-5,2	0,9	2,3	6,9	75,0	75,9	78,2	85,1
09: TURISMO					19,3	-18,8	-16,1	-36,6	-1,3	15,9	3,5	12,6	6,5	26,1	9,5	-6,2	41,5	67,6	77,1	70,9
10: AGROPECUARIA					132,4	-1,5	4,4	-3,8	-3,8	10,6	-8,4	4,6	19,7	-3,3	5,6	5,8	68,0	64,7	70,3	76,1
11: PESCA					-0,8	45,4	321,0	-22,2	5,6	-14,5	-14,7	-9,8	-27,3	7,1	-11,8	-10,3	73,7	80,8	69,0	58,7
12: ENERGIA					84,3	-7,8	-3,5	-19,9	0,0	5,8	-17,6	3,3	3,1	1,8	2,1	-1,8	63,1	64,9	67,0	65,2
13: MINERIA					-100,0			-82,5	895,6	131,8	-55,5	916,0	147,6	48,4	1,6	5,6	31,4	79,8	81,4	87,0
14: INDUSTRIA					0,8	36,9	167,4	1,8	29,6	-2,1	-39,5	127,7	-25,3	-32,2	35,6	-19,5	79,2	47,0	82,6	63,1
15: TRANSPORTE					50,7	9,5	23,3	-20,1	13,1	13,3	-13,6	10,4	32,5	3,9	-0,6	10,9	60,8	64,7	64,1	75,0
16: COMUNICACIONES					273,0	-40,9	-32,9	16,0	21,6	-20,3	31,7	38,1	-23,6	9,0	10,2	-3,6	66,4	75,4	85,6	82,0
17: AMBIENTE					17,7	10,4	6,5	2,8	9,0	0,5	4,5	11,5	4,6	1,4	2,0	3,6	83,7	85,1	87,1	90,7
18: SANEAMIENTO					170,6	2,5	1,3	-3,7	-3,6	-9,7	-10,2	13,0	-1,4	-4,1	9,8	6,1	60,7	56,6	66,4	72,5
19: VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO					6,5	8,8	4,8	-14,7	2,0	3,9	-17,8	3,5	17,4	-2,6	1,0	9,3	72,4	69,8	70,8	80,1
20: SALUD					76,6	-14,7	5,5	-0,5	-22,6	30,8	-0,3	-10,9	41,4	0,1	9,7	5,9	63,6	63,7	73,4	79,3
21: CULTURA Y DEPORTE					38,0	5,1	17,6	-24,9	13,3	15,1	-17,8	12,4	23,8	6,4	-0,6	5,6	67,9	74,3	73,7	79,3
22: EDUCACION					153,2	-13,5	9,6	-12,8	-11,7	-4,7	-18,7	-5,4	1,7	-4,4	4,3	4,3	64,5	60,1	64,4	68,7
23: PROTECCION SOCIAL					10,6	30,8	9,2	9,8	9,1	10,9	9,6	10,3	14,2	-0,2	1,0	2,7	89,5	89,3	90,3	93,0
24: PREVISION SOCIAL					-2,2	-2,3	-10,2	0,8	-3,3	-8,4	-3,9	-2,3	-3,4	-4,3	0,9	4,9	91,7	87,4	88,3	93,2
25: DEUDA PUBLICA					-4,7	2,8	-7,0	-17,9	95,7	-8,6	-15,0	124,3	-9,3	2,8	11,9	-0,7	79,0	81,8	93,7	93,0

Entre el año 2023 y 2025 el presupuesto de apertura de los gobiernos locales por función cambia mucho: en el año 2023 suben fuerte la función Agropecuaria (+132,4%) y Comunicaciones (+273%), en el año 2024 el gran salto lo da la función Trabajo (+236,3%), pero luego baja en el año 2025 (-48,6%). La función Comunicaciones también cae en el año 2024 (-40,9%) y en el año 2025 (-32,9%). En contraste, la función Industria acelera hacia el año 2025 (+167,4%) y la función Transporte crece de manera sostenida (50,7 → 9,5 → 23,3). La función Pesca se dispara en el año 2025 (+321%), mientras que Saneamiento tuvo su pico en el año 2023 (+170,6%) y luego se modera. La función Educación tuvo una variación muy alta en

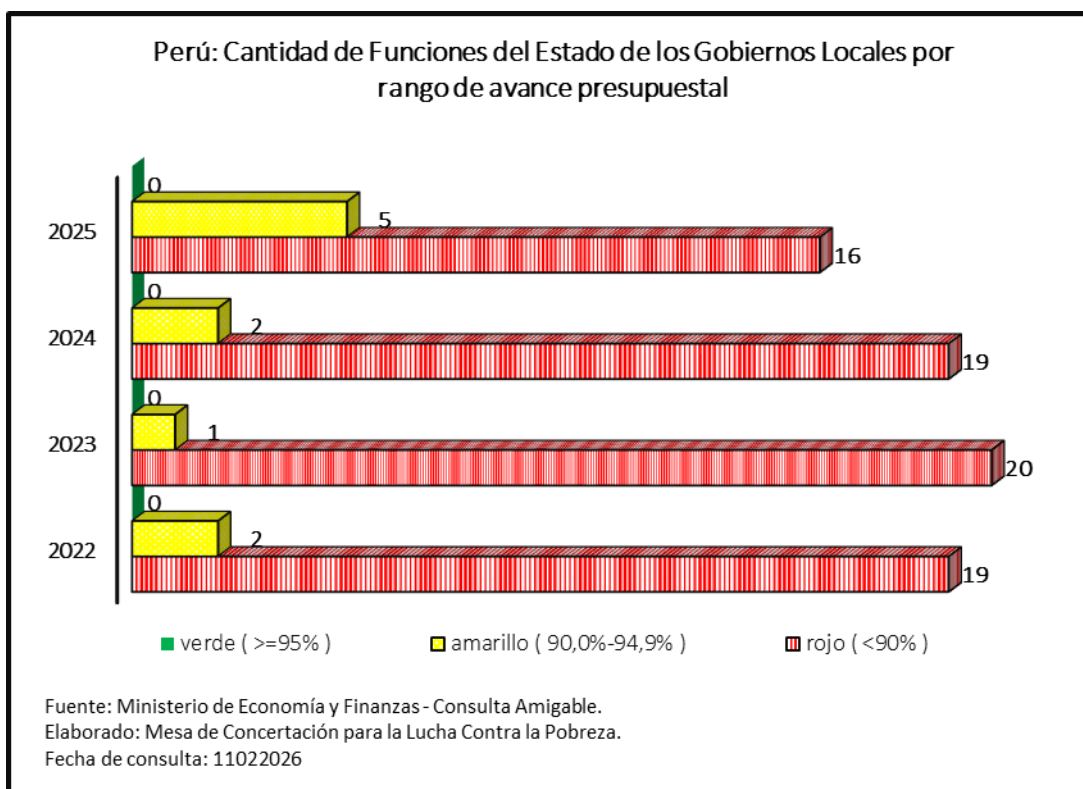
el año 2023 (+153,2%) y después se ajusta, y la función Turismo va disminuyendo (19,3 → -18,8 → -16,1).

En el Presupuesto Institucional Modificado, el año 2023 la función Minería cayó fuerte (-82,5%), pero luego rebotó con mucha fuerza en el año 2024 (+895,6%) y siguió creciendo en el año 2025 (+131,8%); también subió la Deuda Pública (+95,7% en el año 2024) y la función Salud (+30,8% en 2025). La función Vivienda mejoró poco a poco (-14,7 → 2,0 → 3,9) y la función Transporte también (-20,1 → 13,1 → 13,3). En cambio, la función Saneamiento se redujo (-3,7 → -3,6 → -9,7) y en el año 2025 bajaron las funciones Comunicaciones (-20,3%) y Comercio (-12,9%).

El devengado en el año 2023 muestra caídas en las funciones Minería (-55,5%) e Industria (-39,5%), pero leves alzas en las funciones de Comunicaciones (+31,7%) y Seguridad (+18,5). En el año 2024 se dio un rebote muy fuerte: Minería (+916%), Industria (+127,7%), Deuda (+124,3%) y Comunicaciones (+38,1%). En el año 2025 se consolidan Salud (+41,4%), Transporte (+32,5%) y Minería (+147,6%), mientras bajan las funciones de Comunicaciones (-23,6%) e Industria (-25,3%).

En el avance de ejecución, en el año 2023 mejoró bastante Minería (+48,4 p.p.) y Turismo (+26,1 p.p.). En el año 2024 destacan la función Deuda (+11,9 p.p.), Comunicaciones (+10,2 p.p.) y Saneamiento (+9,8 p.p.). En el año 2025 suben la función Transporte (+10,9 p.p.), Planeamiento y Gestión (+3,2 p.p.) y Salud (+5,9 p.p.), pero retroceden Turismo (-6,2 p.p.), Industria (-19,5 p.p.) y Comunicaciones (-3,6 p.p.). **Ver Cuadro Nro.7**

Gráfico Nro.11



El gráfico muestra que la ejecución presupuestal de los Gobiernos Locales por función permanece mayoritariamente en rojo (<90%) durante todo el periodo 2022–2025, con 19 funciones del Estado en rojo en el año 2022, aumentando a 20 funciones en el año 2023 y reduciéndose a 19 funciones en el año 2024.

El año 2025 se observa una ligera mejora, pues 16 funciones del Estado continúan en rojo y 5 funciones del Estado avanzan al nivel amarillo (90,0%–94,9%), aunque ninguna función del Estado alcanza el nivel verde ($\geq 95\%$) en todo el periodo. Esta distribución evidencia un patrón persistente de baja ejecución presupuestal en la mayoría de funciones del Estado a nivel de Gobierno local.

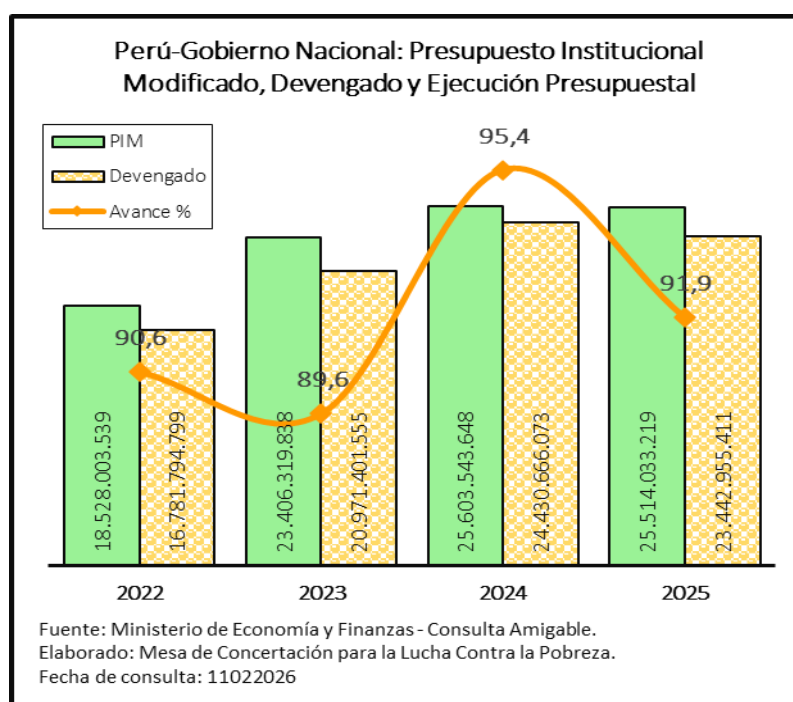
La presencia de más funciones del Estado en amarillo en el año 2025 sugiere avances puntuales, pero aún insuficientes para revertir la tendencia general. En conjunto, el gráfico refleja la necesidad de fortalecer la capacidad operativa y de gestión presupuestal en los Gobiernos Locales para mejorar sus niveles de avance en los próximos años. **Ver Gráfico Nro.11**

X. Ejecución del presupuesto Público Total de inversión en los 3 niveles de Gobierno

10.1 Gobierno Nacional

El gráfico muestra un crecimiento sostenido del PIM y del devengado entre los años 2022 y 2025, aunque con variaciones en la eficiencia de ejecución. En el año 2022, el avance alcanza 90,6%, con un devengado cercano a 16,8 mil millones, pero en el año 2023 el porcentaje cae a 89,6%, pese al aumento del PIM y del gasto ejecutado, evidenciando que el presupuesto creció más rápido que la ejecución. El año 2024, el desempeño mejora significativamente, alcanzando 95,4%, el valor más alto del periodo, gracias a un incremento del devengado que acompaña de manera más equilibrada el crecimiento del PIM. Para el año 2025, el avance desciende a 91,9%, aunque el nivel de ejecución sigue siendo superior al de los años iniciales. Comparando todo el periodo, el PIM aumenta de 18,5 mil millones a 25,5 mil millones, mientras el devengado crece de 16,8 mil millones a 23,4 mil millones, reflejando una expansión presupuestal sostenida. Aun con la caída final, la eficiencia global mejora respecto a los años 2022–2023. En conjunto, el periodo revela un ciclo de expansión presupuestaria acompañado de una ejecución más robusta y con picos de eficiencia, especialmente en 2024. **Ver Gráfico Nro.12**

Gráfico Nro.12



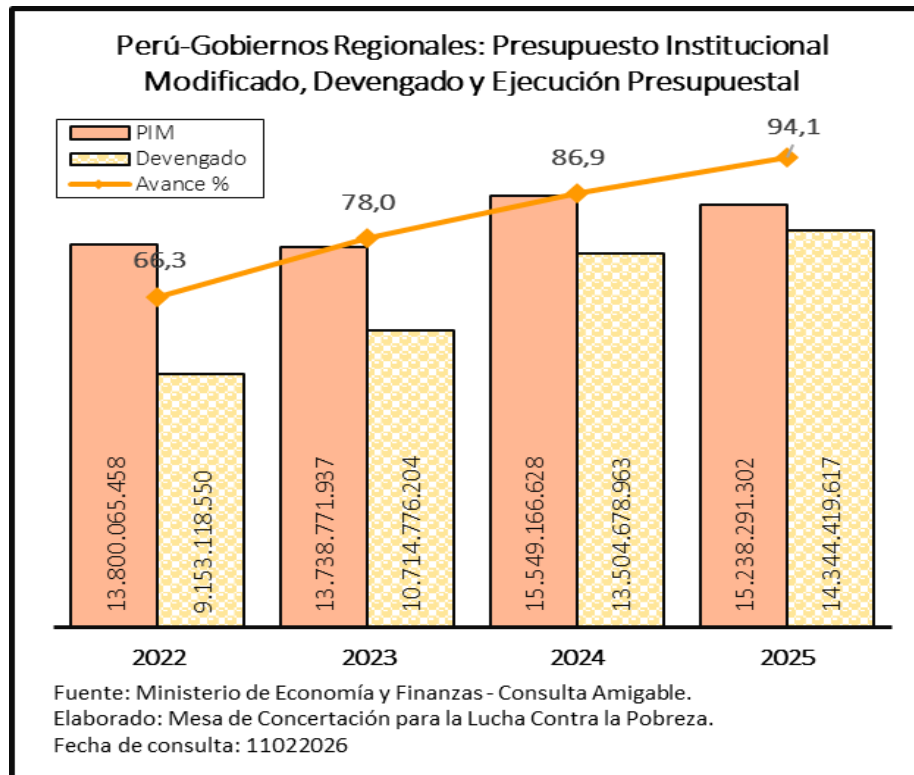
10.2 Gobiernos Regionales

El gráfico muestra una trayectoria ascendente del PIM y del devengado, con el avance % elevándose de 66,3% (2022) a 94,1% (2025). En el año 2022 la brecha es amplia: el devengado cubre cerca de dos tercios del PIM (66,3%), evidenciando capacidad de ejecución contenida.

En el año 2023 el PIM se mantiene cercano al del año 2022, pero el devengado crece con fuerza y el avance sube a 78,0%, cerrando parte de la brecha. El año 2024 el PIM alcanza su pico del periodo y el devengado se acerca notablemente, llevando el avance a 86,9% y mostrando aceleración en la ejecución.

El año 2025 el PIM se modera levemente frente al año 2024, pero el devengado continúa creciendo, elevando el avance a 94,1%, el valor más alto. El salto acumulado del avance es de +27,8 puntos (66,3→94,1), señal de mejoras sostenidas en programación y gestión del gasto. La brecha PIM–devengado se estrecha año a año, indicando mayor capacidad de absorción. En conjunto, hay expansión presupuestaria con eficiencia creciente, culminando el año 2025 muy cerca de niveles de ejecución plena. **Ver Gráfico Nro.13**

Gráfico Nro.13

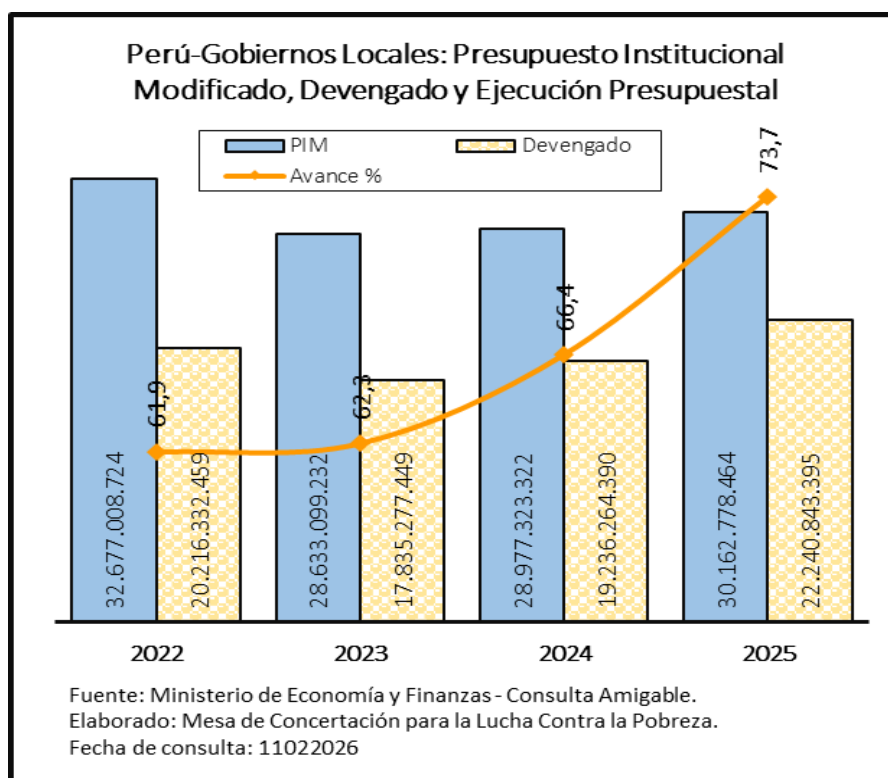


10.3 Gobiernos Locales

El gráfico muestra cómo los gobiernos locales manejaron su presupuesto asignado para proyectos de inversión entre los años 2022 y 2025: en el año 2022 se asignaron 32,7 mil millones y se gastaron 20,2 mil millones, con un uso del 61,9%; en el año 2023 el presupuesto bajó a 28,6 mil millones y el gasto fue de 17,8 mil millones, con un avance de 62,3%; en el año 2024 el presupuesto subió ligeramente a 29,0 mil millones y el gasto alcanzó 19,2 mil millones, con un avance de 66,4%; en el año 2025 el presupuesto llegó a 30,2 mil millones y se gastaron 22,2 mil millones, con un avance de 73,7%; esto significa que cada año se gastó menos de lo que se asignó, pero la proporción de dinero efectivamente

usado fue mejorando; finalmente, aunque el presupuesto varió, los gobiernos locales fueron mejorando su capacidad de usar lo que se les asigna. Ver Gráfico Nro.14

Gráfico Nro.14



XI. Ejecución del presupuesto Público de Inversión en los Gobiernos Regionales, por departamentos.

El presupuesto de inversión de los Gobiernos Regionales, por departamentos muestra una tendencia creciente en el PIA, PIM y devengado entre los años 2022–2025. El Presupuesto Institucional de Apertura se expande con fuerza y luego se modera: +44,7% (2023/2022), +14,2% (2024/2023) y +9,2% (2025/2024).

El Presupuesto Institucional Modificado es más volátil: -0,4%, luego +13,2% y nuevamente -2,0%, reflejando ajustes y reasignaciones durante la ejecución. El devengado acelera en el año 2024 y se modera en el año 2025: +17,1%, +26,0% y +6,2%, evidenciando mayor capacidad de gasto en el centro del periodo. La diferencia del avance de ejecución sigue siendo positiva: +11,7 p.p., +8,9 p.p. y +7,2 p.p., lo que indica mejora sostenida en eficiencia. Ver Cuadro Nro.8

Cuadro Nro.8

Análisis (Incluye Sólo Proyectos)	Tendencia PIA	Tendencia PIM	Tendencia Devengado	Tendencia del Avance %	Varia- ción porce- ntual- PIA (2023- 2022)	Varia- ción porce- ntual- PIA (2024- 2023)	Varia- ción porce- ntual- PIA (2025- 2024)	Varia- ción porce- ntual- PIM (2023- 2022)	Varia- ción porce- ntual- PIM (2024- 2023)	Varia- ción porce- ntual- PIM (2025- 2024)	Varia- ción porce- ntual- DEVE DO (2023- 2022)	Varia- ción porce- ntual- DEVE DO (2024- 2023)	Varia- ción porce- ntual- DEVE DO (2025- 2024)	Difere- ncia Porce- ntua- Avanc- e % (2023- 2022)	Difere- ncia Porce- ntua- Avanc- e % (2024- 2023)	Difere- ncia Porce- ntua- Avanc- e % (2025- 2024)	Avan- ce % 2022	Avan- ce % 2023	Avan- ce % 2024	Avan- ce % 2025
	TOTAL					25,4	7,0	-0,9	1,2	6,6	1,1	7,3	15,4	5,0	4,3	6,2	3,1	71,0	75,3	81,5
Nivel de Gobierno R: GOBIERNOS REGIONALES					44,7	14,2	9,2	-0,4	13,2	-2,0	17,1	26,0	6,2	11,7	8,9	7,2	66,3	78,0	86,9	94,1
Departamento																				
01: AMAZONAS					51,8	-2,2	15,4	21,6	-22,1	18,6	39,5	-11,1	27,7	10,4	11,5	7,0	70,4	80,8	92,3	99,3
02: ANCASH					82,9	-36,3	3,6	-38,2	2,7	-32,2	-45,9	20,2	45,0	-5,6	6,7	52,3	44,9	39,3	46,0	98,3
03: APURIMAC					27,5	5,0	25,6	-25,5	2,3	50,7	-24,6	6,0	47,5	1,1	3,2	-2,0	90,7	91,8	95,0	93,0
04: AREQUIPA					3,2	-15,3	16,0	-20,4	-12,5	14,9	-9,6	-7,1	19,8	10,7	5,7	4,1	79,3	90,0	95,7	99,8
05: AYACUCHO					24,8	46,8	27,7	-2,6	24,4	10,7	27,6	30,2	14,2	21,8	4,3	3,1	70,4	92,2	96,5	99,6
06: CAJAMARCA					49,4	9,1	12,5	7,8	3,0	1,1	88,2	19,7	9,7	30,9	11,6	7,1	41,4	72,3	83,9	91,0
07: PROVINCIA CONSTITUCIONAL DEL CALLAO					72,9	26,5	-0,9	-38,1	37,1	1,5	-53,5	67,1	0,6	-18,3	12,0	-0,5	73,7	55,4	67,4	66,9
08: CUSCO					54,5	-9,6	11,6	26,7	8,1	-10,9	18,6	30,0	-10,4	-5,3	15,5	0,6	81,9	76,6	92,1	92,7
09: HUANCAMELICA					-7,9	49,4	4,5	-13,8	14,4	-14,2	4,7	33,9	-8,4	13,8	13,3	6,3	64,5	78,3	91,6	97,9
10: HUANUCO					4,3	42,8	3,9	-10,9	-0,5	-15,7	113,0	14,4	-3,7	42,6	11,0	12,0	30,6	73,2	84,2	96,2
11: ICA					40,2	-17,3	6,3	25,1	-13,3	-21,1	85,7	8,2	-25,1	25,4	19,2	-4,9	52,4	77,8	97,0	92,1
12: JUNIN					76,2	44,0	3,8	10,2	10,6	7,5	29,4	6,4	13,0	14,7	-3,7	4,8	84,2	98,9	95,2	100,0
13: LA LIBERTAD					72,0	20,5	25,9	28,1	13,9	5,7	66,9	49,7	6,4	16,9	22,9	0,6	55,7	72,6	95,5	96,1
14: LAMBAYEQUE					44,5	29,9	6,0	24,4	4,6	-0,1	24,5	33,1	4,9	0,1	17,6	4,1	64,3	64,4	82,0	86,1
15: LIMA					48,8	23,0	5,7	-6,9	74,2	-9,9	-10,7	46,9	30,1	-3,1	-11,4	27,2	75,8	72,7	61,3	88,5
16: LORETO					-13,2	73,7	0,5	-13,9	47,9	-4,6	-14,0	52,2	3,0	0,0	2,4	7,0	85,1	85,1	87,5	94,5
17: MADRE DE DIOS					26,7	25,5	3,6	-13,2	38,7	-6,1	4,0	32,3	-1,0	15,8	-4,4	5,0	80,0	95,8	91,4	96,4
18: MOQUEGUA					59,5	-11,4	1,2	-6,2	26,5	-5,9	7,9	30,6	3,9	10,3	2,6	8,6	69,2	79,5	82,1	90,7
19: PASCO					0,9	51,2	18,7	-13,7	3,5	20,5	15,3	-1,1	41,6	30,5	-13,7	13,7	61,4	91,9	78,2	91,9
20: PIURA					77,5	24,5	0,8	-19,3	50,2	-16,6	29,7	50,2	-6,4	33,6	0,0	11,0	55,4	89,0	89,0	100,0
21: PUNO					126,2	6,6	8,3	21,8	21,0	9,7	28,7	48,8	15,4	3,9	16,6	4,7	68,6	72,5	89,1	93,8
22: SAN MARTIN					70,5	25,2	5,1	8,9	5,6	8,2	-5,3	40,0	17,0	-9,9	21,5	7,1	75,8	65,9	87,4	94,5
23: TACNA					135,9	-28,3	19,8	13,3	13,3	0,0	-14,7	69,1	-0,8	-21,7	32,5	-0,9	87,7	66,0	98,5	97,6
24: TUMBES					46,1	76,8	7,7	71,8	-15,8	-17,3	191,0	-5,8	-27,2	33,2	9,7	-10,9	48,0	81,2	90,9	80,0
25: UCAYALI					49,6	18,3	8,3	30,5	2,0	-16,6	67,3	18,9	-23,4	18,5	14,0	-8,0	65,4	83,9	97,9	89,9

El PIA de inversión en los Gobiernos Regionales, el año 2023 es expansivo con picos en Puno (+126%) y Tacna (+136%); para el año 2024 es mixto con fuertes alzas en Tumbes (+76,8%), Loreto (+73,7%),

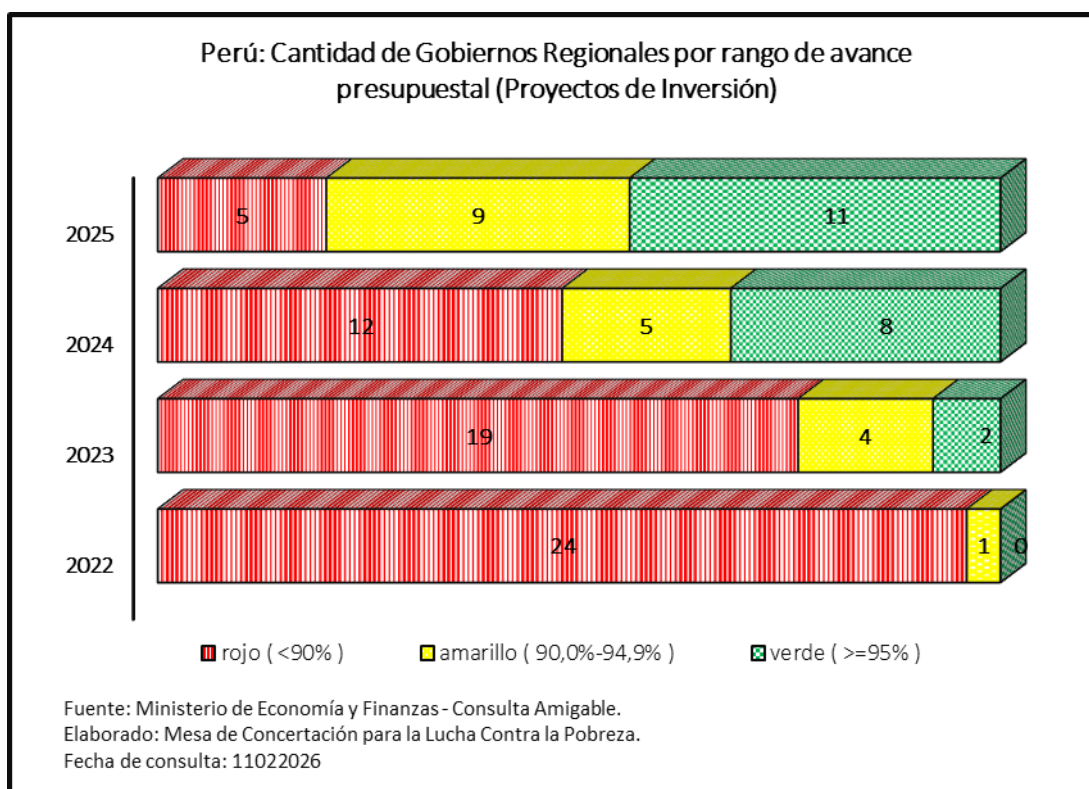
Huancavelica (+49,4%) y Junín (+44,0%) frente a caídas como Áncash (-36,3%); en el año 2025 muestra rebote moderado liderado por La Libertad (+25,9%), Apurímac (+25,6%), Ayacucho (+27,7%) y Tacna (+19,8%).

En el PIM, el año 2023 evidencia reprogramaciones dispares (Tumbes +71,8%, La Libertad +28,1% vs. Áncash -38,2% y Callao -38,1%); 2024 concentra aumentos en Lima (+74,2%), Piura (+50,2%) y Loreto (+47,9%); y el 2025 consolida en Apurímac (+50,7%) y Pasco (+20,5%), mientras retroceden Áncash (-32,2%), Tumbes (-17,3%), Piura (-16,6%), Ucayali (-16,6%) y Lima (-9,9%).

En el devengado de inversión regional, el año 2023 fue mixto con aumentos marcados en Tumbes (+191%), Huánuco (+113%), Cajamarca (+88%) e Ica (+85,7%), y caídas en Callao (-53,5%) y Áncash (-45,9%); 2024 mostró rebote general con avances en Tacna (+69,1%), Loreto (+52,2%), Piura (+50,2%), La Libertad (+49,7%) y Lima (+46,9%); el año 2025 consolida en Áncash (+45,0%), Pasco (+41,6%), Lima (+30,1%) y Amazonas (+27,7%), pero se contrae en Tumbes (-27,2%), Ucayali (-23,4%), Ica (-25,1%) y Piura (-6,4%).

En el avance de ejecución, el año 2023 mejora en Huánuco (+42,6 p.p.), Piura (+33,6 p.p.), Tumbes (+33,2 p.p.) y Cajamarca (+30,9 p.p.), con retrocesos en Tacna (-21,7 p.p.) y Callao (-18,3 p.p.); el año 2024 continúa al alza en Tacna (+32,5 p.p.), La Libertad (+22,9 p.p.) y San Martín (+21,5 p.p.), aunque cae en Lima (-11,4 p.p.) y Pasco (-13,7 p.p.); el 2025 destaca el salto de Áncash (+52,3 p.p.), Lima (+27,2 p.p.) y Pasco (+13,7 p.p.), mientras retroceden Tumbes (-10,9 p.p.) y Ucayali (-8,0 p.p.). **Ver Cuadro Nro.8**

Gráfico Nro.15



En el año 2022, 24 gobiernos regionales quedaron en rojo (<90%), 1 gobierno regional en amarillo (90,0–94,9%) y 0 gobiernos regionales en verde ($\geq 95\%$), evidenciando una ejecución de inversión muy baja. En el año 2023 hay una mejora inicial: 19 gobiernos regionales en rojo, 4 gobiernos regionales en amarillo y 2 gobiernos regionales en verde, con primeras señales de recuperación.

En el año 2024 el progreso se acelera: 12 gobiernos regionales en rojo, 5 gobiernos regionales en amarillo y 8 gobiernos regionales en verde, mostrando una migración clara hacia niveles altos de ejecución.

El año 2025 se consolida la mejora: 5 gobiernos regionales en rojo, 9 gobiernos regionales en amarillo y 11 gobiernos regionales en verde; por primera vez, 20 de 25 gobiernos regionales alcanzan $\geq 90\%$ de avance.

Finalmente entre los años 2022 y 2025 los gobiernos regionales en verde suben de 0 a 11 (+11) y los gobiernos regionales en rojo bajan de 24 a 5 (-19), reflejando una mejora estructural en la ejecución de proyectos de inversión. **Ver Gráfico Nro.15**

XII. Ejecución del presupuesto Público de Inversión en los Gobiernos Locales.

En el año 2023 los gobiernos locales recibieron un presupuesto asignado para inversión con un fuerte aumento en el monto inicial (PIA +83,0%), pero tanto el presupuesto modificado (PIM -12,4%) como el gasto real (devengado -11,8%) retrocedieron, con un avance de ejecución apenas mayor (+0,4).

En el año 2024 se revierte la tendencia: el PIA (+5,0%) y el PIM (+1,2%) suben moderadamente y el devengado crece (+7,9%), con una mejora más clara en el avance de ejecución (+4,1).

En el año 2025 se consolida la recuperación: el PIA (+10,6%), el PIM (+4,1%) y especialmente el devengado (+15,6%) aumentan, con un avance de ejecución que sigue al alza (+7,3). **Ver Cuadro Nro.9**

Cuadro Nro.9

Análisis (Incluye Sólo Proyectos)	Tendencia PIA del año 2022 al 2025	Tendencia PIM del año 2022 al 2025	Tendencia Devengado del año 2022 al 2025	Tendencia del Avance % del año 2022 al 2025	Variación porcentual PIA (2023-2022)	Variación porcentual PIA (2024-2023)	Variación porcentual PIA (2025-2024)	Variación porcentual PIM (2023-2022)	Variación porcentual PIM (2024-2023)	Variación porcentual PIM (2025-2024)	Variación porcentual DEVENGA (2023-2022)	Variación porcentual DEVENGA (2024-2023)	Variación porcentual DEVENGA (2025-2024)	Diferencia Porcentual Avance % (2023-2022)	Diferencia Porcentual Avance % (2024-2023)	Diferencia Porcentual Avance % (2025-2024)	Avance % 2022	Avance % 2023	Avance % 2024	Avance % 2025
	TOTAL					25,4	7,0	-0,9	1,2	6,6	1,1	7,3	15,4	5,0	4,3	6,2	3,1	71,0	75,3	81,5
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES					83,0	5,0	10,6	-12,4	1,2	4,1	-11,8	7,9	15,6	0,4	4,1	7,3	61,9	62,3	66,4	73,7
Gob.Loc./Mancom. M: MUNICIPALIDADES					83,0	5,0	10,6	-12,4	1,2	4,1	-11,8	7,9	15,6	0,4	4,1	7,3	61,9	62,3	66,4	73,7
Departamento																				
01: AMAZONAS					98,6	-16,4	74,2	17,0	26,3	-1,2	21,1	18,1	25,9	2,2	-4,3	16,9	63,7	65,9	61,6	78,5
02: ANCASH					138,1	8,4	4,2	-14,0	-5,0	-1,9	-21,8	22,6	7,9	-4,4	12,8	5,8	48,8	44,4	57,2	63,0
03: APURIMAC					85,8	11,4	2,6	-28,0	16,3	17,0	-31,3	13,4	32,1	-3,3	-1,7	8,6	72,1	68,8	67,1	75,7
04: AREQUIPA					13,4	21,2	30,9	-23,1	-8,5	-8,4	-7,4	-0,9	2,8	10,9	5,3	8,5	53,3	64,2	69,5	78,0
05: AYACUCHO					118,6	18,4	-16,4	-13,6	-0,7	9,5	-12,7	-13,1	33,1	0,7	-8,0	12,2	63,7	64,4	56,4	68,6
06: CAJAMARCA					132,6	-5,1	21,5	-16,8	-10,1	29,7	-19,3	-16,2	52,7	-1,9	-4,4	10,5	65,3	63,4	59,0	69,5
07: PROVINCIA CONSTITUCIONAL DEL CALLAO					12,6	-4,8	10,2	-9,5	2,5	-0,9	-29,8	-0,2	38,7	-15,6	-1,4	20,9	69,3	53,7	52,3	73,2
08: CUSCO					122,5	-7,1	4,3	6,9	-12,8	-19,3	15,7	-1,4	-19,6	5,7	9,8	-0,3	69,4	75,1	84,9	84,6
09: HUANCAMELICA					69,0	19,9	53,3	-13,3	10,7	38,5	-12,9	-11,5	86,2	0,3	-13,4	18,4	66,6	66,9	53,5	71,9
10: HUANUCO					6,3	113,3	24,9	-15,9	19,8	22,1	-25,1	6,9	68,4	-7,5	-6,5	20,6	68,4	60,9	54,4	75,0
11: ICA					65,4	3,6	1,6	-10,6	3,6	-0,3	-11,8	18,9	6,0	-0,6	7,6	3,7	52,4	51,8	59,4	63,1
12: JUNIN					83,6	8,2	19,2	-9,4	0,4	25,1	-9,7	-14,8	53,7	-0,2	-10,1	12,9	66,8	66,6	56,5	69,4
13: LA LIBERTAD					89,3	-19,3	-11,2	-19,9	-8,5	5,5	-26,1	-10,8	29,5	-4,5	-1,3	11,9	58,0	53,5	52,2	64,1
14: LAMBAYEQUE					98,3	-39,7	31,9	-15,4	-14,2	10,9	-21,2	-30,0	45,7	-4,2	-10,4	14,5	60,8	56,6	46,2	60,7
15: LIMA					36,3	-8,3	47,8	-20,2	43,2	23,8	-31,0	81,4	36,4	-8,8	15,1	7,3	65,5	56,7	71,8	79,1
16: LORETO					-17,6	219,8	18,5	5,3	37,8	19,8	-19,8	64,6	33,5	-17,7	10,9	7,8	75,3	57,6	68,5	76,3
17: MADRE DE DIOS					-3,7	36,0	21,1	-27,6	-12,9	7,2	-30,5	0,2	-16,0	-2,6	9,1	-15,0	63,0	60,4	69,5	54,5
18: MOQUEGUA					81,1	-4,3	26,2	-15,5	25,2	13,7	6,1	27,4	15,4	16,0	1,4	1,3	63,0	79,0	80,4	81,7
19: PASCO					-13,7	235,1	-10,4	-29,1	41,0	7,0	-0,8	14,3	30,9	17,9	-11,9	11,4	44,8	62,7	50,8	62,2
20: PIURA					131,9	-7,5	6,9	-7,8	-13,3	-13,0	-7,8	0,0	-4,7	0,0	9,3	6,6	60,8	60,8	70,1	76,7
21: PUNO					110,4	-9,1	-15,4	-14,9	-5,0	2,4	-10,7	-9,2	12,6	3,4	-3,1	6,7	67,3	70,7	67,6	74,3
22: SAN MARTIN					73,9	63,3	-19,9	-10,8	26,5	-13,1	-2,3	22,7	-7,5	6,4	-2,1	4,6	66,9	73,3	71,2	75,8
23: TACNA					82,8	-4,9	1,6	-16,3	-2,0	13,4	-13,3	7,7	28,4	2,5	7,4	10,8	71,6	74,1	81,5	92,3
24: TUMBES					25,1	73,5	-18,1	-25,8	6,8	-22,7	-24,5	3,6	-13,1	1,2	-2,0	7,9	64,1	65,3	63,3	71,2
25: UCAYALI					75,2	43,4	4,2	-4,9	-4,7	-1,7	-15,9	2,6	2,9	-7,5	4,4	2,8	64,2	56,7	61,1	63,9

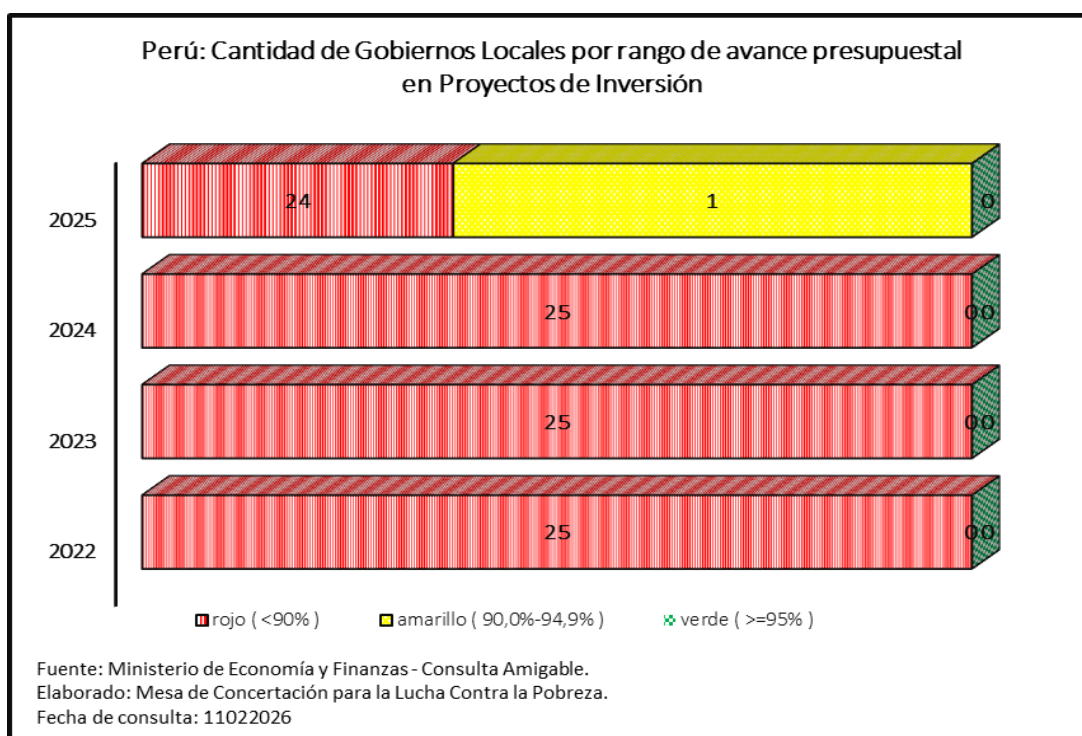
En el presupuesto de inversión de los gobiernos locales se observan cambios importantes entre los años 2023 y 2025. En el año 2023 hubo un aumento fuerte en departamentos como Áncash (+138%), Cajamarca (+133%), Piura (+132%), Cusco (+123%), Puno (+110%), Ayacucho (+119%) y Amazonas (+98,6%). En el año 2024 el dinero se redistribuyó: Pasco (+235%), Loreto (+220%) y Huánuco (+113%) recibieron más, mientras que Lambayeque (-39,7%) y La Libertad (-19,3%) tuvieron menos. En el año 2025 se consolidan alzas en Amazonas (+74%), Huancavelica (+53%), Lima (+47,8%) y Moquegua (+26%), pero bajan San Martín (-19,9%), Tumbes (-18,1%) y Ayacucho (-16,4%).

En el presupuesto modificado (PIM), el año 2023 fue mayormente de recortes, con caídas en Arequipa, Lima, Pasco, Apurímac y Puno, salvo aumentos en Amazonas (+17%) y Cusco (+6,9%). En el año 2024 se reprograma al alza en Lima (+43,2%), Pasco (+41,0%), Loreto (+37,8%) y otras regiones, aunque bajan Cusco y Lambayeque. En el año 2025 se consolidan aumentos en Lima, Junín, Huánuco, Apurímac y Loreto, pero caen Cusco, Tumbes, Piura y Áncash.

En el gasto real (Devengado), el año 2023 fue contractivo con pocas alzas (Amazonas +21%, Cusco +16%) y caídas fuertes en Apurímac, Lima y Callao. En el año 2024 se dio un rebote con Lima (+81%), Loreto (+64%) y Áncash (+23%). En el año 2025 se consolidan saltos en Huancavelica (+86%), Huánuco (+68%), Junín (+54%), Cajamarca (+53%) y Lima (+36%), aunque retroceden Cusco, Madre de Dios y Tumbes.

En la ejecución del presupuesto, el año 2023 mejoró en Pasco (+17,9 puntos porcentuales), Moquegua (+16,0p.p) y Arequipa (+10,9p.p), pero bajó en Loreto (-17,7p.p) y Callao (-15,6p.p). El año 2024 subieron Lima (+15,1p.p), Áncash (+12,8p.p), Loreto (+10,9p.p) y Cusco (+9,8p.p), mientras cayeron Huancavelica (-13,4p.p), Lambayeque (-10,4p.p) y Pasco (-11,9p.p). El año 2025 hubo mejoras en Callao (+20,9p.p), Huánuco (+20,6p.p), Huancavelica (+18,4p.p) y Amazonas (+16,9p.p), pero retrocesos en Madre de Dios (-15,0p.p).

Gráfico Nro.16



El gráfico evidencia que la ejecución de inversión en los Gobiernos Locales se mantiene críticamente baja entre los años 2022 y 2024, con los 25 gobiernos locales ubicados en el rango rojo (<90%) durante tres años consecutivos.

El año 2025 aparece una mejora mínima: 24 gobiernos locales continúan en rojo y solo 1 gobierno local avanza al rango amarillo (90,0%-94,9%), sin que ninguno alcance el nivel verde ($\geq 95\%$). Esta leve variación en el año 2025 muestra un primer indicio de recuperación, pero aún insuficiente para revertir la tendencia general de baja eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión. La persistencia del rojo en casi todos los gobiernos locales evidencia limitaciones estructurales en gestión, formulación y capacidad operativa.

En conjunto, el gráfico revela la urgente necesidad de fortalecer los procesos técnicos y administrativos para elevar los niveles de avance en los próximos años. **Ver Gráfico Nro.16**

XIII. Conclusiones

El análisis del gasto público del periodo **2022–2025** evidencia un avance sostenido en la ejecución presupuestal del país, con una expansión significativa de recursos y una mejora progresiva en la eficiencia, especialmente en el **Gobierno Nacional** y los **Gobiernos Regionales**. A nivel agregado, el **Presupuesto Institucional Modificado (PIM)** aumentó de **S/ 238,1 mil millones (2022)** a **S/ 272,4 mil millones (2025)**, lo que representa un crecimiento acumulado de **14,4%**, mientras que el **devengado** pasó de **S/ 209,3 mil millones** a **S/ 254,1 mil millones**, avanzando **21,4%** en el periodo. Asimismo, el grado de ejecución subió de **87,9% (2022)** a **93,3% (2025)**, logrando el mejor desempeño del ciclo.

En el **Gobierno Nacional**, el PIM creció de **S/ 134,801 millones** a **S/ 157,330 millones (+16,7%)**, mientras la ejecución alcanzó **96,0%** en el año 2025, su valor más alto. Este nivel refleja una administración con mayor capacidad para cerrar brechas entre presupuesto modificado y gasto real. La ejecución por funciones muestra mejoras puntuales entre el año 2023 y 2025.

Los **Gobiernos Regionales** registraron mejoras aún más notorias: el PIM pasó de **S/ 50,382 millones (2022)** a **S/ 61,507 millones (2025)** (+22,08%) y la ejecución subió de **87,6%** a **96,9%**, incrementándose **9,3 puntos porcentuales** en apenas cuatro años. La ejecución de los Gobiernos Regionales muestra una mejora sostenida entre 2022 y 2025, con avances anuales de entre 2 y 5 puntos porcentuales. Asimismo, el número de departamentos con ejecución “verde” ($\geq 95\%$) pasó de **0 en 2022** a **20 en 2025**, una transformación que evidencia un cambio estructural en la gestión regional.

En contraste, los **Gobiernos Locales** continúan mostrando rezagos significativos, especialmente en inversión. Aunque el PIM local crece ligeramente de **S/ 52,887 millones** a **S/ 53,538 millones (+1,23%)**, la ejecución sigue mayormente en rangos bajos: en el año 2025, **24 de 25 departamentos** permanecen en nivel rojo ($< 90\%$), lo que indica que la gran mayoría de municipalidades mantiene niveles reducidos de ejecución. Solo un departamento avanza al nivel medio (90–94,9%), sin que ninguno alcance el nivel alto ($\geq 95\%$). No obstante, se observa un avance positivo: el porcentaje de ejecución mejoró de **71,4% (2022)** a **81,3% (2025)** (+9,9 puntos).

En cuanto a la **inversión pública**, el comportamiento es divergente:

- En el **Gobierno Nacional**, el avance llega a **95,4% en 2024**, aunque cae a **91,9% en 2025**, manteniéndose, sin embargo, por encima de los niveles iniciales.
- En los **Gobiernos Regionales**, la inversión muestra una mejora extraordinaria: de **66,3% (2022)** a **94,1% (2025)**, un salto de **27,8 puntos** que representa uno de los avances más significativos del periodo.
- En los **Gobiernos Locales**, la inversión sigue siendo crítica: **73,7% en 2025**, pese a mejoras interanuales, continúan por debajo del 75% en contraste con niveles nacionales y regionales que superan el 90%.

En conjunto, el análisis evidencia que el Estado peruano ha logrado **mejorar su desempeño presupuestal de manera sostenida**, con avances destacados en ejecución nacional y regional, tanto en gasto corriente como en inversión. Sin embargo, los **Gobiernos Locales continúan siendo el principal cuello de botella**, debido a limitaciones estructurales en formulación, gestión y ejecución, lo cual representa un reto prioritario para los próximos años. Consolidar la asistencia técnica, mejorar los sistemas administrativos

y profesionalizar la gestión local serán elementos clave para cerrar las brechas territoriales y asegurar que la expansión presupuestal se traduzca efectivamente en servicios y obras para la población.