



Mesa de Concertación
para la Lucha contra la Pobreza

Tumbes

Acuerdo de Gobernabilidad

2027-2030



**Elecciones Regionales
y Municipales 2026**

Por una vida digna para todas las personas

PROCESO DE CONCERTACIÓN Y ACTORES CLAVE

MESA DE CONCERTACIÓN PARA LA LUCHA CONTRA LA POBREZA DE TUMBES

Sede Institucional	:	Calle Gálvez 211, Tumbes
Contacto	:	072-504012 /tumbes@mesadeconcertacion.org.pe
Coordinación Regional	:	Ing. Bertha Cecilia García Cienfuegos
Secretaría técnica	:	Lic. Evelyn María Preciado León
Promotoría regional	:	Berioska Evelyn Guerra Arévalo
Asistente regional	:	Dulce Isabel Peña Aguirre

METODOLOGÍA Y GRUPOS DE TRABAJO

El presente Acuerdo de Gobernabilidad Regional - Tumbes 2027-2030 es el resultado de un proceso de diálogo, análisis de evidencia y concertación ciudadana. El documento se consolidó de manera descentralizada a través de tres (03) Grupos de Trabajo especializados:

GRUPO DE TRABAJO 1: DESARROLLO SOCIAL Y EDUCACIÓN

Agenda: Emergencia educativa, logros de aprendizaje, primera infancia, nutrición (anemia/desnutrición), control CRED y salud integral.

Principales actores: Gerencia Regional de Desarrollo Social, Dirección Regional de Educación, Dirección Regional de Salud, Unidad de Gestión Educativa Local (UGEL) Tumbes, Consejo Participativo Regional de Educación (COPARE), Centro de Emergencia Mujer, Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia – UNICEF, ONG World Vision y la Organización Internacional para las Migraciones (OIM).

GRUPO DE TRABAJO 2: COMPETITIVIDAD ECONÓMICA

Agenda: Formalización comercial, MYPES, empleo juvenil, modernización productiva agraria, asociatividad y turismo sostenible.

Principales actores: Gerencia Regional de Desarrollo Económico, Dirección Regional de Comercio Exterior y Turismo, Dirección Regional de Trabajo, Líderes de corazón, Consejo Regional de Juventudes, Consejo Provincial de Juventudes de Tumbes, Dirección Regional de Agricultura, Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), Municipalidad Provincial de Tumbes – Sub gerencia de Micro y Pequeñas Empresas (MYPES).

GRUPO DE TRABAJO 3: DIMENSIÓN AMBIENTAL

Agenda: Recursos hídricos, saneamiento, Gestión del Riesgo de Desastres (GRD), ordenamiento territorial, seguridad ciudadana e integridad.

Principales actores: INDECI, SENASA, Compañía de Bomberos, Centro de Operaciones de Emergencia (COER), CENEPRED, Municipalidad Provincial de Tumbes –Oficina de Defensa Civil.

PRESENTACIÓN

La Región Tumbes se encuentra en un punto de quiebre; enfrentamos una pobreza estancada en el 28%, una alarmante tasa de homicidios que nos sitúa en el Top 3 nacional y el riesgo de que se vea afectada severamente nuestra infraestructura básica ante eventos climáticos como el fenómeno del niño. Más grave aún, 85 de cada 100 niños en Zarumilla terminan el cuarto grado de primaria sin comprender lo que leen, comprometiendo el capital humano de las próximas generaciones.

Frente a este escenario, la Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza (MCLCP) de Tumbes presenta el Acuerdo de Gobernabilidad Regional 2027-2030. Este documento es un instrumento técnico, político y ético construido desde el consenso absoluto de la sociedad civil, agentes cooperantes y las propias instancias del Estado. Este Acuerdo ha sido rediseñado bajo un enfoque temático integral. Hemos dejado atrás las divisiones aisladas para conectar los problemas reales con soluciones transversales: entendemos que no habrá calidad educativa si nuestros estudiantes sufren de parasitosis por falta de agua segura, ni existirá reactivación económica agraria si no destrabamos los planes de Gestión del Riesgo de Desastres.

El proceso electoral 2026 es una oportunidad para reflexionar sobre lo avanzado, enfrentar nuevos desafíos y es necesario plantearse nuevas metas, considerando las experiencias que han dado resultados y las lecciones aprendidas en procesos anteriores.

En este sentido, hacemos un llamado democrático a las organizaciones políticas y a sus candidatos a asumir estos compromisos con visión de Estado. Firmar este Acuerdo es un pacto de honor con la ciudadanía tumbesina para garantizar una gestión pública eficiente, meritocrática, transparente y, sobre todo, orientada a erradicar la pobreza.

Finalmente reiteramos nuestro agradecimiento a todas las personas y sus organizaciones e instituciones que han participado en el proceso de construcción de los Acuerdos de Gobernabilidad, y así mismo los invitamos a participar activamente en el Seguimiento Concertado para garantizar el cumplimiento de los mismos.

Mesa de Concertación para la Lucha Contra la Pobreza (MCLCP) - Tumbes

COMPROMISOS MULTIPARTIDARIOS PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA

El presente Acuerdo de Gobernabilidad se sustenta en el mandato de la Constitución Política del Perú, que establece la defensa de la persona humana y el respeto de su dignidad como el fin supremo de la sociedad y del Estado. Asimismo, se enmarca en la Ley N° 27867, Ley Orgánica de Gobiernos Regionales, que asigna a las administraciones regionales la misión de organizar y conducir la gestión pública regional de acuerdo a sus competencias exclusivas, compartidas y delegadas, en el marco de las políticas nacionales y sectoriales, para contribuir al desarrollo integral y sostenible de la región.

Este compromiso político-institucional asume los lineamientos estratégicos de las Políticas de Estado del Acuerdo Nacional, el Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC) de Tumbes, y se alinea de manera vinculante con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas.

Los compromisos aquí plasmados constituyen prioridades de política pública para la reducción de brechas sociales, la reactivación económica inclusiva, la resiliencia climática y la transparencia gubernamental. Como expresión de ello, nos comprometemos a implementar el conjunto de objetivos, intervenciones y metas contempladas en este Acuerdo, así como a facilitar y participar activamente en el proceso de Seguimiento Concertado a la implementación de las medidas que a continuación se detallan:

COMPROMISO POLÍTICO Y ÉTICO

Nosotros, los candidatos y las candidatas que postulamos a la conducción del Gobierno Regional de Tumbes para el periodo de gestión 2027-2030, convocados por la Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza (MCLCP) de Tumbes, nos unimos voluntariamente para asumir un compromiso público, ético y vinculante con toda la ciudadanía de las provincias de Tumbes, Zarumilla y Contralmirante Villar.

Al suscribir este documento, declaramos formalmente nuestra voluntad política de:

Incorporar de forma prioritaria los objetivos, metas e indicadores de los seis (06) ejes temáticos de este Acuerdo en nuestra futura gestión y en las herramientas de planificación estratégica institucional (PEI y POI).

Asignar y viabilizar los recursos presupuestales necesarios, optimizando la inversión pública y priorizando el gasto directo en las zonas con mayores índices de pobreza y vulnerabilidad territorial.

Facilitar e institucionalizar el Seguimiento Concertado como un mecanismo legítimo de participación ciudadana y veeduría civil liderado por la MCLCP Tumbes, garantizando el acceso a la información y procesos de rendición de cuentas.

EJE TEMÁTICO 1: GOBERNANZA, CALIDAD EDUCATIVA Y REORIENTACIÓN DEL GASTO EN AULA

SITUACIÓN CRÍTICA (LÍNEA DE BASE):

En Tumbes el sistema educativo muestra un deterioro progresivo conforme el alumno avanza en la etapa escolar: Sólo el 19.1% de alumnos en 4° de primaria y el 9.5% en 2° de secundaria comprenden lo que leen. En matemáticas, las cifras caen al 6.6% en 6° de primaria y a un crítico 3.5% en secundaria.

El Foco Rojo de Zarumilla: la emergencia es extrema: 85 de cada 100 niños de 4 ° grado no comprenden textos elementales.

El presupuesto regional es predominantemente operativo corriente (planillas y obligaciones operativas administrativas), descuidando el monitoreo docente.

Desarticulación de Criterios: Cada entidad opera bajo visiones e imágenes fragmentadas del niño, niña y adolescente,

Crisis de Gobernanza Educativa (Alerta PER): El proceso de actualización del Proyecto Educativo Regional (PER) al 2036 se encuentra en una fase inicial y entrampada en formalidades administrativas (aprobación del reglamento interno y conformación legal de equipos de trabajo). Al encontrarnos en agosto de 2026, existe un riesgo de no completar el proceso, lo que exige un compromiso vinculante de continuidad técnica por parte de las nuevas autoridades para no perder el avance territorial.

COMPROMISOS REGIONALES Y METAS AL 2030:

- **Blindaje y Continuidad del PER al 2036:** Asumir el compromiso político y legal de retomar, financiar y culminar de manera inmediata el proceso de actualización del PER al 2036 en caso de recibirlo inconcluso, respetando los espacios técnicos de concertación activados y prohibiendo el reinicio o descarte de lo avanzado por criterios políticos.
- Institucionalizar y ejecutar al 100% el Proyecto Educativo Regional, publicando balances de rendición de cuentas cada 2 años
- **Alianza de Tutorías Universitarias:** Suscribir convenios con la UNTUMBES e institutos pedagógicos para que estudiantes de últimos ciclos ejecuten tutorías obligatorias de lectura y matemática en escuelas críticas (vía Responsabilidad Social Universitaria).
- **Sostenibilidad del COPARE:** Asignar una partida presupuestal específica e

intangible en la Gerencia de Desarrollo Social para asegurar la operatividad de sus comisiones.

- **Inversión Directa en Aula:** Reorientar el presupuesto operativo hacia el monitoreo pedagógico continuo, didáctica de lectura/matemática y diplomados obligatorios en educación inclusiva.
- **Fondo Especial para Fronteras:** Implementar laboratorios dinámicos y materiales didácticos adaptados prioritariamente en Zarumilla y Contralmirante Villar.

Entidades Responsables: Gobierno Regional de Tumbes, Dirección Regional de Educación, UGEL Tumbes, UGEL Zarumilla, UGEL Contralmirante Villar, UNTUMBES y Mesa de Concertación para la Lucha Contra la Pobreza (MCLCP) – Tumbes.

Nota técnica: Ver detalle de indicadores, líneas de base y metas en el Anexo 1: Matriz Unificada – Eje temático 1 (Pág.12).

EJE TEMÁTICO 2: DESARROLLO INFANTIL TEMPRANO, SALUD INTEGRAL Y ENTORNOS FLEXIBLES

SITUACIÓN CRÍTICA (LÍNEA DE BASE):

La anemia infantil afecta al 45.6% de niños de 6 a 35 meses (superando el promedio nacional de 43.7%), lo que limita el desarrollo cognitivo preescolar de forma irreversible. El control de crecimiento y desarrollo (CRED) completo en menores de 36 meses llega apenas a un crítico 25.1%.

El incremento de la anemia está directamente condicionado por determinantes sociales como el déficit en el suministro de agua segura e higiene, sumado a una desarticulación institucional en los criterios de atención a la niñez.

COMPROMISOS REGIONALES Y METAS AL 2030:

Agua Segura Escolar: Instalar tanques elevados y sistemas operativos de agua potable clorada en el 100% de las escuelas rurales en articulación con Vivienda y DIRESA.

Ampliación de Cobertura CRED: Desplegar brigadas móviles de salud con promotores de campo para elevar los controles CRED del 25.1% actual a una meta mínima del 75% regional, asegurando la entrega oportuna de hierro.

Paquete Integrado de Servicios en Comunidad: Con la ayuda de las brigadas móviles vincular de forma obligatoria el control de salud con la entrega de un paquete integral en las zonas de mayor pobreza de Tumbes: suplementación con hierro, vacunas completas, control de crecimiento (CRED) y consejería en lactancia materna.

Articulación de Visitas Domiciliarias Civiles: Fortalecer el presupuesto y la capacitación de los actores sociales (promotores comunitarios de salud) para garantizar visitas domiciliarias efectivas a familias con niños con anemia, asegurando la adherencia real al tratamiento de hierro.

Entornos Flexibles para Familias: Reestructurar las "Escuelas de Padres" migrando a formatos digitales y asincrónicos (micro cápsulas de consejos vía WhatsApp) adaptados a jornadas

laborales extensas; implementando talleres presenciales los domingos para abuelos cuidadores y familias mono parentales.

Diseño de microprogramas de soporte socioemocional y pautas de crianza no violenta de libre acceso y descentralizados en espacios comunales.

Fortalecimiento de la Estrategia Regional de Fortalecimiento Familiar Disponer que el Gobierno Regional de Tumbes, a través de la Subgerencia de Inclusión Social, reestructure el componente actual de familias, hacia una política pública regional de intervención continua (Política regional de trabajo con familias)

Guía de Criterios Unificados: Diseñar e implementar de manera obligatoria la guía intersectorial regional para unificar las visiones operativas de protección de la niñez entre DRET, DIRESA, Gobiernos Locales y Ministerio Público. Prevención de Enfermedades Metaxénicas. Y plasmarlo en una política actualizada de niñez y adolescencia.

Padrón Nominal Automatizado y Alerta Temprana: Modernizar e interconectar al 100% el Padrón Nominal entre el GORE, DIRESA y las municipalidades para identificar con nombre y apellido a cada recién nacido, lo que permite generar alertas automáticas si el niño no acude a sus controles CRED o a recibir sus suplementos de hierro a los 4 y 6 meses.

Sesiones Demostrativas de Alimentación Saludable: Institucionalizar talleres prácticos y continuos en los comedores populares, comités de Vaso de Leche y locales comunales, enseñando el uso de alimentos locales de alto valor en hierro (sangrecita, bazo, pescado) y promoviendo el lavado de manos con agua segura.

Entidades Responsables: GORE Tumbes (Subgerencia de Inclusión Social), DIRESA, Ministerio de Vivienda, Municipalidades y Redes de Salud.

Nota técnica: Ver detalle de indicadores, líneas de base y metas en el Anexo 2: Matriz Unificada – Eje temático 2(Pág.13).

EJE TEMÁTICO 3: COMPETITIVIDAD PRODUCTIVA, FORMALIZACIÓN COMERCIAL, MODERNIZACIÓN AGRARIA Y TURISMO

SITUACIÓN CRÍTICA (LÍNEA DE BASE):

La pobreza monetaria regional está estancada en un 28% y la canasta básica familiar (S/ 1,860) supera el ingreso promedio (S/ 1,654.5). La informalidad comercial supera el 75% y el empleo juvenil (14 a 24 años) se desplomó un 21.1%. El agro registra un uso ineficiente del agua, baja

asociatividad en plátano y arroz, perdiendo 22,000 hectáreas de cultivo durante los periodos de lluvias.

Así mismo, existe debilidad técnica para ejecutar los fondos de PROCOMPITE y falta de condiciones para mejorar la competitividad como destino turístico.

COMPROMISOS REGIONALES Y METAS AL 2030:

Programa "Tumbes Formal": Crear una plataforma de simplificación administrativa, asistencia técnica y estímulos tributarios temporales en articulación con los municipios para mitigar la informalidad.

Institucionalidad de PROCOMPITE: Garantizar equipos técnicos estables y meritocráticos encargados de formular planes de negocio viables, asegurando la ejecución del 100% del fondo concursable anual.

Modernización Agraria: Financiar programas de riego tecnificado y articular proyectos con el MIDAGRI para construir plantas de empaque y procesamiento de banano orgánico que aporten valor agregado a la materia prima.

Creación del Corredor Ecoturístico Binacional: Conectar en un solo circuito la Plaza de Armas de Tumbes, el Santuario Nacional Los Manglares de Tumbes y el Parque Nacional Cerros de Amotape, articulando formalmente a los extractores tradicionales de conchas negras y cangrejos dentro de la experiencia del visitante.

Retención de Capital Humano Joven: Diseñar programas de orientación vocacional desde 3° de secundaria articulados con la demanda laboral real para mitigar los altos índices de subempleo juvenil.

Implementación de Certificaciones Modulares Intermedias: Normar y promover que las instituciones de educación superior tecnológica y universitaria otorguen certificaciones oficiales progresivas al término del primer y segundo año de estudios, facilitando la inserción laboral temprana y formal de los jóvenes en el mercado local

Entidades Responsables: GORE Tumbes (Gerencia de Desarrollo Económico y Directores de Turismo), MIDAGRI, MINCETUR, UNTUMBES, Institutos Tecnológicos, pedagógico y Gobiernos Locales.

Nota técnica: Ver detalle de indicadores, líneas de base y metas en el Anexo 3: Matriz Unificada – Eje temático 3 (Pág. 14.).

EJE TEMÁTICO 4: SEGURIDAD CIUDADANA, CONVIVENCIA ESCOLAR SEGURA Y ENTORNO PROTECTOR

SITUACIÓN CRÍTICA (LÍNEA DE BASE):

Tumbes registra una alarmante tasa de 15.2 homicidios por cada 100 mil habitantes, situándose entre las 3 regiones más peligrosas del país. Más del 50% de la comunidad educativa en Zarumilla y Aguas Verdes percibe incidentes violentos recurrentes fuera de los colegios.

Existe temor docente a ejercer la tutoría disciplinaria por desprotección normativa, mientras que 56 de cada 100 mujeres han sufrido violencia física o sexual por parte de sus parejas.

COMPROMISOS REGIONALES Y METAS AL 2030:

Corredores Escolares Seguros: Ejecutar patrullajes integrados permanentes (PNP, Serenazgo y Juntas Vecinales) en los exteriores de planteles críticos de frontera.

Articulación de Tutorías con Warmi Ñan y CEM: Capacitar obligatoriamente a comités de tutoría docente para la detección e intervención temprana de violencia intrafamiliar vinculándolos con los Centros de Emergencia Mujer.

Creación de una política o Plan regional de fortalecimiento a familias, que contemple actividades de prevención y de fomento de una paternidad positiva que enfrente situaciones de riesgo psicosocial

Cultura de Paz con Fondos de Seguridad: Financiar proyectos piloto de corresponsales y periodismo escolar en zonas vulnerables para sensibilizar sobre el acoso escolar y prevenir conductas delictivas.

Entidades Responsables: GORE Tumbes, DRET, Asesoría Jurídica Regional, Municipalidades Provinciales, Policía Nacional del Perú (PNP), CORESEC y Centros de Emergencia Mujer (CEM).

Nota técnica: Ver detalle de indicadores, líneas de base y metas en el Anexo 4: Matriz Unificada – Eje temático 4 (Pág. 15).

EJE TEMÁTICO 5: GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES,

ORDENAMIENTO TERRITORIAL E INFRAESTRUCTURA RESILIENTE

Situación Crítica (Línea de Base): El 71% de la población (160,560 habitantes y 43,201 viviendas) está expuesto a riesgo alto o muy alto de inundación pluvial y movimientos en masa por el Fenómeno de El Niño. Peligran 59 establecimientos de salud y 11 puentes principales. De 13 distritos, 7 no cuentan con herramientas actualizadas de prevención (PPRRD)

Persiste la contaminación química por metales pesados en la cuenca Puyango-Tumbes, el colapso del alcantarillado en el Mercado Central y el bloqueo legal del "Polígono I" que impide dotar de servicios básicos a las áreas de expansión urbana.

Compromisos Regionales y Metas al 2030:

- **Monitoreo Científico e Incidencia Político-Diplomática:** Financiar la operatividad al 100% de la estación fronteriza Cabo Inga para registrar metales pesados en tiempo real, remitiendo evidencias mensuales a la Cancillería para activar mesas binacionales.
- **Destrucción de Saneamiento y EPS (OTASS):** Actuar como facilitador territorial del megaproyecto para la nueva Planta de Tratamiento de Agua Potable en Zorritos, Desaladora en Canoas y PTARs regionales, reemplazando en paralelo el alcantarillado obsoleto del Mercado Central.
- **Matadero Regional e Inocuidad:** Construir un Matadero Municipal - Regional autorizado por SENASA y ejecutar operativos multisectoriales de clausura definitiva de camales clandestinos.
- **Fortalecimiento Técnico en GRD y Partida 068:** Asegurar la idoneidad y certificación de CENEPRED para jefes de GRD (prohibiendo la rotación política). Co-ejecutar asistencia técnica obligatoria a municipios críticos para formular planes PPRRD y agilizar el gasto preventivo de la Partida 068.
- **Logística de Emergencias y Fichas EDAN:** Garantizar un fondo intangible para el pago puntual de las líneas telefónicas de los Bomberos. Capacitar y auditar obligatoriamente el llenado de fichas EDAN en el SINPAD para evitar retrasos en la ayuda humanitaria.
- **Infraestructura Multipropósito y Reasentamiento:** Ejecutar un proyecto de Uso Dual (Parque Urbano o Corredor Turístico en normalidad / Albergue Temporal y Almacén Automatizado en emergencias).
- **Plan de Continuidad Operativa en educación (Kits de Emergencia):** Diseñar y distribuir anticipadamente cuadernillos físicos de autoaprendizaje para que los alumnos estudien desde casa o refugios si las lluvias inundan los planteles, evitando la pérdida de horas lectivas en zonas sin internet

- **Destrucción del Polígono I y Sanción al Tráfico de Tierras:** Crear una Mesa Técnica para transferir formalmente la propiedad legal del Polígono I del GORE a las municipalidades para habilitaciones formales seguras. Activar la Procuraduría Regional para denunciar penalmente a autoridades o traficantes que promuevan viviendas en zonas de alto riesgo.

Entidades Responsables: GORE Tumbes, DRET, UGELES, (OFREGERD y Procuraduría), ANA, Cancillería, PROINVERSIÓN, OTASS, MVCS, SENASA, CENEPRED, INDECI, Compañía de Bomberos, Municipalidades, SUNARP y Ministerio Público.

Nota técnica: Ver detalle de indicadores, líneas de base y metas en el Anexo 5: Matriz Unificada – Eje temático 5 (Pág.16).

EJE 6: INTEGRIDAD INSTITUCIONAL, TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN

Compromisos Clave de Gestión Pública:

- **Presupuesto por Resultados (PpR):** Implementar la modernización y simplificación administrativa bajo esquemas estrictos de planeamiento estratégico y evaluación de desempeño institucional.
- **Designación Meritocrática de funcionarios:** Asegurar de forma vinculante que el 100% de las direcciones regionales, subgerencias y jefaturas operativas cumplan rigurosamente con los perfiles idóneos de los manuales de organización y funciones
- **Sistema Ciudadano de Denuncias:** Fortalecer los portales regionales de transparencia e implementar un canal digital y físico, descentralizado y seguro, para facilitar las denuncias ciudadanas contra la corrupción y la impunidad en la administración pública.
- Promover el alineamiento de los planes de desarrollo concertado de las provincias con el plan de desarrollo concertado regional.
- Coordinación intergubernamental efectiva, para mejorar la distribución de recursos y la eficacia y eficiencia en el gasto
- **Institucionalización del Acuerdo:** Oficializar el presente Acuerdo de Gobernabilidad Tumbes 2027-2030 mediante **Ordenanza Regional** en los primeros 100 días de gestión, reconociendo el espacio de Seguimiento Concertado de la sociedad civil y la MCLCP.

Nota técnica: Ver detalle de indicadores, líneas de base y metas en el Anexo 5: Matriz Unificada – Eje temático 6 (Pág.17).

En señal de total conformidad y compromiso con el desarrollo sostenible de la Región Tumbes, los partidos políticos y movimientos regionales suscriben el presente Acuerdo de Gobernabilidad:

ANEXO 1:
MATRIZ UNIFICADA - EJE TEMÁTICO 1: GOBERNANZA, CALIDAD EDUCATIVA Y REORIENTACIÓN DEL GASTO EN AULA

PROPUESTA/COMPROMISO REGIONAL	INDICADOR DE MEDICIÓN	Línea de Base (Situación Actual)	META AL 2030	RESPONSABLES
Continuidad del PER: Actualización e implementación obligatoria del PER 2026-2036.	N° de balances de rendición de cuentas publicados con veeduría civil.	Proceso de actualización entrampado en fases iniciales y formales.	100% de ejecución del PER con evaluaciones 1 vez al año	GORE Tumbes, DRET, MCLCP Tumbes.
Reforzamiento de Comprensión: Tutorías de lectura y matemática vía responsabilidad universitaria.	N° de escuelas de bajo rendimiento asistidas por estudiantes universitarios.	Solo 19.1% en 4° de primaria y 9.5% en 2° de secundaria comprenden lo que leen.	Reducción progresiva del fracaso escolar en comprensión y Matemáticas.	DRET Tumbes, UNTUMBES, Institutos Pedagógicos
Sostenibilidad del COPARE: Asignación de partida presupuestal intangible para comisiones.	% de presupuesto anual asignado y ejecutado por el COPARE	Falta de presupuesto específico asignado en la Gerencia de Desarrollo Social.	100% del presupuesto ejecutado al año de forma continua.	GORE Tumbes (Desarrollo Social).
Reorientación en Aula: Priorizar presupuesto en monitoreo pedagógico sobre gasto corriente Administrativo.	% de presupuesto operativo regional reorientado directamente al aula.	Presupuesto predominantemente operativo corriente que descuida el monitoreo docente.	Acompañamiento docente continuo en didáctica de la lectura y matemática.	GORE Tumbes, DRET, UGEL. (DIMENSION ... p. 2, EDUCACION
Fondo para Fronteras: Plan pedagógico especial con laboratorios dinámicos en zonas con mayores brechas.	N° de instituciones educativas de Zarumilla y Contralmirante Villar equipadas y asistidas.	Extrema emergencia: 85 de cada 100 niños de 4 ° grado en Zarumilla no comprenden textos.	100% de escuelas críticas focalizadas con acompañamiento pedagógico específico	DRET, UGEL Zarumilla, UGEL Contralmirante Villar

ANEXO 2:

MATRIZ UNIFICADA - EJE TEMÁTICO 2: DESARROLLO INFANTIL TEMPRANO, SALUD INTEGRAL Y ENTORNOS FLEXIBLES

Propuesta / Compromiso Regional	Indicador de Desempeño	Línea de Base (Situación Actual)	Meta al 2030 (Resultado Final)	Entidades Responsables
Agua Segura Escolar: Instalar tanques elevados y agua clorada en escuelas rurales.	N° de locales escolares rurales con sistemas operativos de agua clorada y tanques.	Déficit de suministro de agua segura en las escuelas	100% de escuelas rurales con acceso continuo a agua segura	GORE Tumbes, DIRESA, Ministerio de Vivienda.
Ampliación de Cobertura CRED: Desplegar brigadas móviles para asegurar controles y entrega de hierro	% de menores de 36 meses con controles CRED completos en la región.	Control CRED completo llega apenas a un crítico 25.1%; anemia afecta al 45.6%.	Elevar el control CRED del 25.1% actual a una meta mínima del 75% regional.	GORE Tumbes, DIRESA, Redes de Salud (Promotores).
Acompañamiento Familiar: Reestructurar Inclusión Social hacia formatos digitales y talleres dominicales.	Plan de Fortalecimiento Familiar implementado con presupuesto continuo.	Escuelas de Padres desactualizadas y no adaptadas a extensas jornadas laborales.	100% de escuelas de padres reestructuradas hacia entornos digitales y flexibles.	GORE Tumbes (Subgerencia de Inclusión Social).
Padrón Automatizado: Interconectar el Padrón Nominal entre GORE, DIRESA y municipios.	% de recién nacidos monitoreados con alertas automáticas de control CRED.	Padrón desactualizado y desarticulado entr e entidades públicas.	100% del Padrón Nominal automatizado y operando alertas tempranas a los 4 y 6 meses.	GORE Tumbes, DIRESA, Gobiernos Locales

ANEXO 3

MATRIZ UNIFICADA - EJE TEMÁTICO 3: COMPETITIVIDAD PRODUCTIVA, FORMALIZACIÓN COMERCIAL, MODERNIZACIÓN AGRARIA Y TURISMO

Propuesta / Compromiso Regional	Indicador de Desempeño	Línea de Base (Situación Actual)	Meta al 2030 (Resultado Final)	Entidades Responsables
Modernización Agraria : Asistencia técnica en riego tecnificado y construcción de planta de banano orgánico.	• N° de productores asistidos en riego y productividad. • % de avance físico de la planta regional de empaque.	Alta informalidad agraria, baja asociatividad y 0 plantas de procesamiento de banano.	• 80% de cadenas clave con riego tecnificado. • 100% de la planta operativa y certificada.	GORE Tumbes, MIDAGRI, MINCETUR, UNTUMBES, Gobiernos Locales.
Programa "Tumbes Formal": Beneficios técnicos, simplificación y estímulos tributarios con municipios.	% de micro y pequeñas empresas (MYPES) comerciales formalizadas por el programa.	Informalidad comercial superior al 75% en toda la región.	Reducción de la informalidad comercial por debajo del 55%.	GORE Tumbes (Desarrollo Económico), Municipalidades Provinciales.
Institucionalidad de PROCOMPITE: Equipos estables y meritocráticos para viabilizar planes de negocio.	% de ejecución del presupuesto anual asignado a PROCOMPITE en GORE y Municipios.	Baja ejecución presupuestal por deficiencias y Desconocimiento técnico.	Ejecución eficiente del 100% de los fondos de PROCOMPITE.	GORE Tumbes, Municipalidades Provinciales.

Corredor o Binacional Ecoturístico	• % de avance físico del Corredor Ecoturístico Binacional. • N° de asociaciones de extractores tradicionales formalizadas e integradas a la cadena de valor turística	Desconexión de atractivos; el gasto promedio del turista es bajo y su estadía es corta. Extractores tradicionales operan en la informalidad, sin beneficios económicos Directos del turismo.	• 100% del Corredor Ecoturístico operativo, señalizado y Promocionado a nivel binacional. • 100% de asociaciones integradas formalmente,	GORE Tumbes (DIRCETUR), SERNANP, Municipalidad Provincial de Tumbes, Asociaciones de Extractores Tradicionales.
--	--	--	---	--

ANEXO 4:

EJE TEMÁTICO 4: SEGURIDAD CIUDADANA, CONVIVENCIA ESCOLAR SEGURA Y ENTORNO PROTECTOR

Propuesta / Compromiso Regional	Indicador de Desempeño	Línea de Base (Situación Actual)	Meta al 2030 (Resultado Final)	Entidades Responsables
Corredores Escolares Seguros: Patrullajes integrados permanentes en exteriores de planteles fronterizos críticos.	N° de operativos de patrullaje preventivo ejecutados en entornos escolares críticos.	Más del 50% de la comunidad educativa en Zarumilla y Aguas Verdes percibe violencia recurrente.	Reducción de incidentes delictivos en los exteriores de escuelas en Zarumilla y Aguas Verdes.	GORE Tumbes, Municipalidades Provinciales, PNP, Juntas Vecinales.
Respaldo Legal Docente: Protocolos de protección jurídica institucional para tutoría y disciplina.	Directiva regional de protección y respaldo legal aprobada y difundida.	Existe temor docente a ejercer la tutoría disciplinaria por desprotección normativa.	100% de docentes capacitados en protocolos de tutoría con seguridad institucional.	DRET Tumbes, Asesoría Jurídica del GORE.
Articulación contra la Violencia: Detección e intervención temprana de violencia intrafamiliar conectada al CEM.	% de comités de tutoría docente capacitados y articulados formalmente al CEM.	56 de cada 100 mujeres en la región han sufrido violencia física o sexual por parte de sus parejas.	100% de comités de tutoría docente aplicando o activamente los protocolos de derivación al CEM.	DRET Tumbes, Centros de Emergencia Mujer (CEM), CORESEC.
Cultura de Paz Escolar: Proyectos piloto de corresponsales y periodismo escolar con fondos de seguridad.	N° de corresponsalías escolares activas en zonas de frontera y alta vulnerabilidad.	Altos índices de acoso escolar, conductas delictivas tempranas y falta de espacios de expresión.	100% de escuelas priorizadas en Zarumilla con redes de comunicación escolar activas.	DRET Tumbes, UGEL, CORESEC.

Anexo 5:

EJE TEMÁTICO 5: GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES, ORDENAMIENTO TERRITORIAL E INFRAESTRUCTURA RESILIENTE

Propuesta / Compromiso Regional	Indicador de Desempeño	Línea de Base (Situación Actual)	Meta al 2030 (Resultado Final)	Entidades Responsables
Monitoreo Científico: Financiar la operatividad al 100% de la estación fronteriza Cabo Inga.	N° de reportes mensuales de metales pesados remitidos en tiempo real a la Cancillería.	Persiste la contaminación química por metales pesados en la cuenca Puyango-Tumbes.	Mesas binacionales activadas y en negociación con evidencias mensuales ininterrumpidas.	GORE Tumbes (OFREGERD), ANA, Cancillería.
Destrucción de Saneamiento: Facilitación territorial para PTAP Zorritos, Desaladora Canoas y alcantarillado.	% de avance en el destrabe y ejecución de los megaproyectos de saneamiento y EPS.	Colapso del alcantarillado en el Mercado Central; déficit crítico de agua apta para consumo.	100% de los megaproyectos de saneamiento (Zorritos, Canoas y PTARs) operativos.	GORE Tumbes, OTASS, MVCS, PROINVERSIÓN, Municipios.
Gasto Preventivo (Partida 068): Asistencia técnica obligatoria a municipios para planes PPRRD.	N° de municipios prioritarios con planes aprobados ejecutando eficientemente la Partida 068.	7 de los 13 distritos de la región no cuentan con herramientas actualizadas de prevención (PPRRD).	100% de municipios prioritarios con planes PPRRD aprobados y presupuesto ejecutado.	GORE Tumbes, CENEPRED, Municipalidades críticas.
Continuidad Educativa: Diseñar y distribuir módulos físicos de autoaprendizaje para emergencias.	N° de estudiantes en zonas de alto riesgo que reciben kits pedagógicos físicos preventivos.	71% de la población expuesta a inundaciones; alto riesgo de pérdida de horas lectivas por lluvias.	0 horas lectivas perdidas durante el periodo pluvial en zonas con baja conectividad.	DRET Tumbes, UGELES, Oficinas de GRD.
Destrucción del Polígono I: Transferencia legal de propiedad para habilitaciones seguras.	% de avance legal en la transferencia del Polígono I y denuncias efectivas por tráfico de tierras.	Bloqueo legal del Polígono I impide dotar de servicios básicos; invasión de zonas de alto riesgo.	100% del Polígono I transferido para habilitación segura; cero tolerancias a invasiones de riesgo.	GORE Tumbes (Procuraduría), Municipalidades, SUNARP, Ministerio Público.

ANEXO 6

MATRIZ UNIFICADA - EJE TEMÁTICO 6: INTEGRIDAD INSTITUCIONAL, TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN

Propuesta / Compromiso Regional	Indicador de Desempeño	Línea de Base (Situación Actual)	Meta al 2030 (Resultado Final)	Entidades Responsables
Designación Meritocrática: Cumplimiento estricto de perfiles idóneos en puestos de confianza.	% de directores regionales, subgerentes y jefes que cumplen con el MOF/ROF.	Alta rotación de cuadros técnicos especializados debido a cuotas y favores políticos.	Cero tolerancia a la informalidad administrativa; 100% de designaciones meritocráticas evaluadas.	GORE Tumbes, SERVIR, Órgano de Control Institucional.
Canal Ciudadano de Denuncias: Implementación de canal digital y físico, descentralizado y seguro.	N° de provincias con canales de denuncia activos y portales de transparencia actualizados.	Ciudadanía con temor a denunciar por falta de un sistema seguro y descentralizado.	100% de las 3 provincias (Tumbes, Zarumilla, C. Villar) con canales físicos y digitales interconectados.	GORE Tumbes (Oficina de Integridad), Sociedad Civil, MCLCP.
Institucionalización del Acuerdo: Oficialización mediante Ordenanza Regional y seguimiento.	Publicación de la Ordenanza Regional en el diario oficial e instalación del Seguimiento Concertado.	El acuerdo es una propuesta civil que requiere fuerza legal vinculante en la nueva gestión.	Mecanismo de Seguimiento Concertado operando al 100% con balances públicos anuales	Gobierno Regional de Tumbes, Consejo Regional, MCLC P Tumbes.

FUENTES DE INFORMACION

- *Dirección Regional de Educación de Tumbes. (2026). Boletín Epidemiológico Regional 2026 (Semana epidemiológica 9).*
file:///C:/Users/mclcp/Downloads/BOLETIN_2026_TUMBES-09.pdf
- *Centro Nacional de Prevención de Desastres – CENAPRED*
- *Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2024). Informe de Evolución de la Pobreza Monetaria, 2015-2024.*
<https://www.gob.pe/institucion/inei/informes-publicaciones/6749463-cifras-de-pobreza-2024>
- *Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2024). Informe de resultados de los programas presupuestales ENDES 2024.*
https://proyectos.inei.gob.pe/endes/2024/ppr2/Indicadores_de_Resultados_de_los_Programas_Presupuestales_ENDES_2024.pdf
- *Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana. (2025). Informe técnico empleo nacional primer trimestre 2024.*
<https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/boletines/02-informe-tecnico-empleo-nacional-primer-trimestre-2024.pdf>
- *Ministerio de Educación Resultados de la Evaluación Nacional de Logros y Aprendizajes. (2024).* http://umc.minedu.gob.pe/wp-content/uploads/2024/05/PPTRegional_ENLA2023_Tumbes.pdf
- *Resultados de la Evaluación Nacional de Logros y Aprendizajes 2024*
http://umc.minedu.gob.pe/wp-content/uploads/2025/04/PPTRegional_ENLA2024_Tumbes.pdf
- *Reporte de seguimiento al Proyecto Educativo Nacional – Tumbes 2024*
<https://observatorio-pen.cne.gob.pe/wp-content/uploads/Reporte-Regional-del-PEN-Tumbes-2024.pdf>
- *Sistema de información para la gestión del riesgo de desastres - SIGRID.*
<https://sigrid.cenepred.gob.pe/sigridv3/>